



**BẢN TIN**

TỔNG CÔNG TY PHÂN BÓN VÀ HÓA CHẤT DẦU KHÍ

# Nhà đầu tư

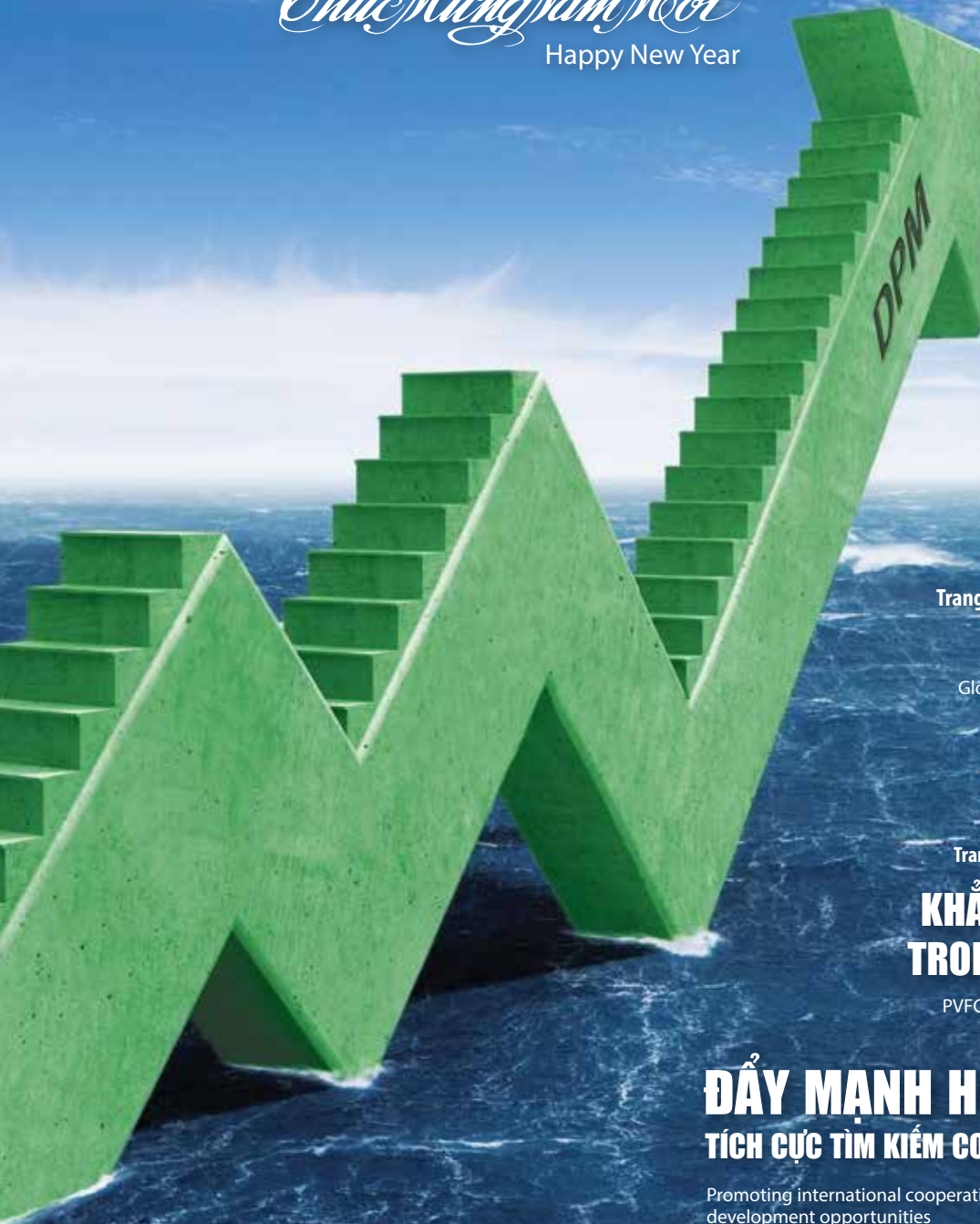
I N V E S T O R S B U L L E T I N

**DPM**  
QUÝ 4 NĂM 2014



# 2015

*Chúc Mừng Năm Mới*  
Happy New Year



MỘT NĂM HOÀN THÀNH **tốt** mục tiêu

A year with the goal Trang 4 accomplishments

Nhu cầu phân bón thế giới  
Trang 16 **TĂNG TRƯỞNG**  
tích cực trở lại

Global fertilizer demand back to positive growth

Trang 24 **PVFCCo**

**KHẲNG ĐỊNH THƯƠNG HIỆU TRONG LĨNH VỰC HÓA CHẤT**

PVFCCo affirmed its brand in petrochemical sector

**ĐẨY MẠNH HỢP TÁC QUỐC TẾ, TÍCH CỰC TÌM KIẾM CƠ HỘI PHÁT TRIỂN KINH DOANH**

Promoting international cooperation, actively seeking business development opportunities

Trang 26

# QUÝ 4 NĂM 2014



## TỔNG CÔNG TY PHÂN BÓN VÀ HÓA CHẤT DẦU KHÍ

Tòa nhà PVFCCo,  
43 Mạc Đĩnh Chi,  
Phường Đa Kao,  
Quận 1, Tp. Hồ Chí Minh  
Tel: (08) 38 256 258  
Fax: (08) 38 256 269  
www.dpm.vn

### Tổng biên tập

Ông LÊ CỰ TÂN  
Chủ tịch HĐQT

### Ban biên tập

Ông CAO HOÀI DƯƠNG

Tổng giám đốc

Bà NGUYỄN THỊ HIỀN

Phó Chủ tịch HĐQT

Bà LÊ THỊ THU HƯƠNG

Phó Tổng giám đốc

Ông HUỖNH KIM NHÂN

Kế toán trưởng

Ông TRƯƠNG THẾ VINH

Chánh Văn phòng HĐQT

Bà VŨ THỊ

Trưởng Ban Tiếp thị và Truyền thông

Bà NGUYỄN THỊ NGỌC MAI

Phó phòng Truyền thông

Ông VŨ ĐÌNH KHÔI

Chuyên viên Ban Tiếp thị và Truyền thông

Ông NGUYỄN ĐĂNG KHOA

Chuyên viên Ban Tiếp thị và Truyền thông



### Thư ký Ban biên tập

Bà TRẦN THỊ HỒNG NHUNG

Ban Tiếp thị và Truyền thông

### Số giấy phép

1193 - 2014/ CXB/20-102/HP, ngày 9/12/2014

### Đơn vị thiết kế

Công ty TNHH Thiết kế Lập Phương

### Nhà in

Công ty TNHH MTV Itaxa

# Nội dung Contents

## THƯ NGỎ BAN BIÊN TẬP

Một năm hoàn thành tốt mục tiêu 04



04/28

## TIN TỨC

Sự kiện nổi bật 06  
Tin cổ đông 07  
Tin thị trường phân bón 08



06/30

## KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NỔI BẬT

Các chỉ tiêu tài chính hợp nhất 9 tháng 2014 10  
Kết quả SXKD 13-14  
9 tháng và ước cả năm 2014



9/33

## THỊ TRƯỜNG PHÂN BÓN

Nhu cầu phân bón thế giới tăng trưởng tích cực trở lại 16  
Thị trường phân bón Việt Nam năm 2014: Nguồn cung dồi dào, nhập khẩu giảm mạnh 20

## CHUYÊN ĐỀ HÓA CHẤT

PVFCCo khẳng định thương hiệu trong lĩnh vực hóa chất 24



9/33

## QUAN HỆ QUỐC TẾ

Đẩy mạnh hợp tác quốc tế, tích cực tìm kiếm cơ hội phát triển kinh doanh 26

## MESSAGE FROM BOARD OF EDITORS

28 A year with the goal accomplishments

## NEWS

30 Event highlights  
31 Newsflash for shareholders  
32 Fertilizer market news

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

34 Financial highlights in 9M2014  
37-38 Business performance over the first 9 months to 2014 and the financial forecast 2014

## FERTILIZER MARKET

40 Global fertilizer demand back to positive growth  
44 Vietnam fertilizer market in 2014: abundant supply, sharp drop in imports

## CHEMICALS

48 PVFCCo affirmed its brand in petrochemical sector

## INTERNATIONAL RELATIONS

50 Promoting international cooperation, actively seeking business development opportunities

## KÍNH GỬI NHÀ ĐẦU TƯ VÀ QUÝ CỔ ĐÔNG!

Khi Quý vị cầm trên tay bản tin này cũng là thời điểm khép lại năm 2014, một năm với nhiều cung bậc trong hoạt động SXKD của Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí – CTCP (PVFCCo) nói riêng cũng như của toàn nền kinh tế nói chung.

Trong bản tin nhà đầu tư số trước, Ban Lãnh đạo Tổng công ty đã có nhận định về những khó khăn thách thức, những tác động của một số điều kiện khách quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty trong 6 tháng đầu năm và dự báo tình hình trong 6 tháng cuối năm. Đến nay, chúng ta có thể vui mừng với những kết quả tích cực ước đạt được của cả năm 2014, với những chỉ tiêu cơ bản sau:

Sản lượng sản xuất đạm Phú Mỹ: 845.000 tấn

Sản lượng tiêu thụ đạm Phú Mỹ: 840.000 tấn

Sản lượng kinh doanh phân bón khác: 380.000 tấn

Tổng doanh thu hợp nhất ước thực hiện cả năm 2014 đạt 9.975 tỷ đồng, đạt 115% kế hoạch năm.

Lợi nhuận trước thuế hợp nhất ước thực hiện cả năm 2014 đạt 1.390 tỷ đồng, đạt 132% kế hoạch năm.

Trong bối cảnh mức cạnh tranh trong thị trường phân đạm khá cao, thế nhưng thị phần của Tổng công ty tại các thị trường trọng điểm vẫn được giữ vững. Đạt được kết quả trên, trước hết nhờ vào sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo và giúp đỡ của các cơ quan Ban, Ngành, Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, sự đồng hành của Quý cổ đông cùng với sự nỗ lực cố gắng vượt bậc của Ban Lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên trong công tác quản lý,

vận hành nhà máy sản xuất an toàn, ổn định; công tác quản lý kinh doanh, tiêu thụ tối ưu, hiệu quả; công tác quản lý và kiểm soát chi phí. Bên cạnh đó, giá khí nguyên liệu của Tổng công ty vận hành theo cơ chế thị trường từ quý 2 và diễn biến giá khí theo giá dầu FO trong cuối quý 3, quý 4 đã giảm, giúp Tổng công ty giảm bớt chi phí sản xuất so với dự báo ban đầu.

Về đầu tư, năm 2014 đã có những kết quả tích cực hơn so với năm 2013 khi Tổng công ty đã triển khai hợp đồng EPC dự án đầu tư xây dựng xưởng sản xuất hóa chất UFC85/Formaldehyde, phê duyệt đầu tư và triển khai công tác đấu thầu các gói thầu chính của dự án nâng công suất xưởng NH<sub>3</sub> và xây dựng nhà máy sản xuất phân NPK từ công nghệ hóa học. Nhằm duy trì và phát huy vị thế Tổng công ty trong vài năm tới trước khi các dự án lớn này đi vào hoạt động, Tổng công ty đã hoạch định các kế hoạch đồng bộ cho giai đoạn 2014 - 2017 đối với các mảng kinh doanh phân bón, hóa chất, nghiên cứu & phát triển.

Về công tác tái cấu trúc doanh nghiệp, Tổng công ty đã đẩy mạnh các giải pháp để triển khai tái cơ cấu các khoản vốn đầu tư dài hạn tại các doanh nghiệp khác theo hướng sẽ thoái toàn bộ trong giai đoạn 2014 - 2015 để tập trung vào lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính là phân bón và hóa chất.

Năm 2015, Tổng công ty sẽ tiếp tục duy trì các kết quả đạt được về sản xuất kinh doanh phân bón, hóa chất và tập trung đẩy mạnh công tác đầu tư các dự án trọng điểm đã phê duyệt, đồng thời

# NĂM HOÀN THÀNH TỐT MỤC TIÊU



hoàn thiện việc xây dựng chiến lược phát triển Tổng công ty đến năm 2025 và tầm nhìn đến 2035.

Thông qua bản tin nhà đầu tư quý 4 năm 2014, Ban Lãnh đạo Tổng công ty mong muốn gửi đến Quý cổ đông và Nhà đầu tư những thông tin nổi bật về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm và niềm tin vào tương lai phát triển của Tổng công ty.

Xin trân trọng cảm ơn sự quan tâm, tín nhiệm và sự chia sẻ của Quý vị đối với cổ phiếu DPM và với Ban Quản trị, Điều hành của Tổng công ty.

Trước thềm năm mới, Xuân Ất Mùi 2015, Ban Lãnh đạo Tổng công ty kính chúc Quý cổ đông và Nhà đầu tư một năm mới với những thành công, thịnh vượng vượt bậc.

Trân trọng.

Chủ tịch HĐQT  
Tổng biên tập  
**LÊ CỰ TÂN**

# SỰ KIỆN NỔI BẬT

## PVFCCo THAM DỰ HỘI NGHỊ CHIẾN LƯỢC IFA TẠI MA RỐC



Tổng giám đốc Cao Hoài Dương tham dự Hội nghị

Từ ngày 19 - 21/11/2014, ông Cao Hoài Dương, Tổng giám đốc PVFCCo, kiêm Phó Chủ tịch Hiệp hội phân bón thế giới (IFA) đã tham dự Hội nghị Chiến lược của IFA tại thành phố Marrakech, Ma Rốc. Tại Hội nghị, các thành viên IFA cùng nhau trao đổi, thảo luận và thống nhất: Báo cáo tài chính 2014, ngân sách hoạt động 2015; Chương trình hành động 2015 và chiến lược phát triển giai đoạn 2015 - 2017; Báo cáo tình hình sản xuất nông nghiệp và dự báo cung cầu các loại phân bón trên phạm vi toàn thế giới; Báo cáo công tác kỹ thuật, an toàn sức khỏe môi trường trong lĩnh vực sản xuất phân bón tại các quốc gia thành viên.

Nhân dịp này, Ban Lãnh đạo IFA tiến hành rà soát lại cơ cấu các Hội đồng, bầu thành viên mới và thông qua danh sách đề cử "Đại sứ IFA", trong

đó ông Nguyễn Phạm Trung - Phó Trưởng ban Phân bón PVFCCo sẽ đảm nhận vai trò Đại sứ IFA tại Việt Nam, nhiệm kỳ kéo dài 2 năm, bắt đầu từ 1/1/2015.

Hội nghị cũng là diễn đàn trao đổi, chia sẻ kinh nghiệm giữa các quốc gia về vấn đề tư vấn sử dụng phân bón, hỗ trợ kỹ thuật canh tác cho nông dân, xây dựng mạng lưới bán

hàng của các nhà sản xuất phân bón... Trong khuôn khổ Hội nghị, đoàn công tác của PVFCCo đã có các buổi làm việc với những đối tác, khách hàng lớn như OCP, Uralkali, PhosAgro... để trao đổi, đánh giá quá trình hợp tác trong năm 2014 và kế hoạch cho năm 2015 nhằm đảm bảo nguồn cung cấp phân bón ổn định, chất lượng cao cho PVFCCo.



## SỰ KIỆN NỔI BẬT

### Sản phẩm Đạm Phú Mỹ đạt tiêu chuẩn nhập khẩu của Nhật Bản

Tháng 9/2014, Nhật Bản đã chính thức cấp giấy chứng nhận chất lượng cho sản phẩm Đạm Phú Mỹ của Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí - PVFCCo. Sau rất nhiều cố gắng và trải qua quá trình kiểm nghiệm khắt khe tại cơ quan kiểm định chất lượng sản phẩm của Nhật, chứng nhận này một lần nữa khẳng định chất lượng, vị thế thương hiệu của sản phẩm Đạm Phú Mỹ

trên trường quốc tế. Dự kiến trong tương lai, tiếp sau sản phẩm Đạm Phú Mỹ, PVFCCo sẽ tiếp tục đưa các sản phẩm khác gồm NPK Phú Mỹ, Kali Phú Mỹ, DAP Phú Mỹ kiểm nghiệm và đăng ký chất lượng tại thị trường Nhật Bản, Mỹ,... với mục đích đáp ứng các yêu cầu khắt khe của các thị trường cao cấp này, nhằm phát triển hơn nữa hoạt động xuất khẩu vào thị trường quốc tế trong tương lai.



### PVFCCo lần thứ 2 liên tiếp nhận giải thưởng “Top 50 công ty niêm yết tốt nhất”

Ngày 17/10/2014, tại TP.HCM, Tạp chí Forbes Việt Nam đã tổ chức chuỗi hoạt động tôn vinh “50 công ty niêm yết tốt nhất Việt Nam năm 2014”. Đây là lần thứ 2 liên tiếp PVFCCo nằm trong danh sách này của Forbes. Danh sách xếp hạng được đưa ra gồm những công ty niêm yết trên thị trường chứng khoán có kết quả kinh doanh vượt trội và giữ vị thế chủ đạo trên thị trường, cũng như đem lại lợi nhuận cao cho các nhà đầu tư.



### Đạm Phú Mỹ được công nhận “Thương hiệu Quốc gia 2014”

Ngày 23/12/2014, Hội đồng thương hiệu Quốc gia và Bộ Công thương đã tổ chức Lễ công bố và vinh danh các doanh nghiệp có sản phẩm được công nhận “Thương hiệu Quốc gia”. Tại chương trình, thương hiệu Đạm Phú Mỹ của PVFCCo đã chính thức được công nhận là Thương hiệu Quốc gia 2014 và trở thành đối tác chính thức của Chương trình “Thương hiệu Quốc gia” do Hội đồng thương hiệu Quốc gia và Bộ Công thương tổ chức. Giải thưởng này là sự ghi nhận của Nhà nước và bà con nông dân đối với sản phẩm Đạm Phú Mỹ của PVFCCo, tiếp tục khẳng định vị thế hàng đầu của Đạm Phú Mỹ trên thị trường phân bón. Đồng thời, danh nghĩa Thương hiệu Quốc gia



và việc đã, đang vươn ra các thị trường khó tính như: New Zealand, Jordan, Hàn Quốc.

### PVFCCo nhận danh hiệu “Doanh nghiệp vì người lao động”

Ngày 25/10/2014, Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí đã vinh dự đón nhận danh hiệu “Doanh nghiệp vì người lao động” do Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam, Bộ LĐ TBXH, Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam trao tặng. Đây là danh hiệu tôn vinh những doanh nghiệp có môi trường làm việc tốt, có mối quan hệ hài hòa giữa lợi ích của doanh nghiệp, quyền lợi của người lao động và lợi ích xã hội.

## Cổ phiếu DPM khởi sắc khi hoạt động XK tăng trưởng

Kết thúc quý 3/2014, giá cổ phiếu DPM đứng ở mức 30.400 đồng/cổ phiếu, giảm 1,3% so với cuối quý 02 và giảm 17% so với cuối năm 2013. Quý 3/2014, khối ngoại bán ròng tổng cộng 7,2 triệu cổ phiếu DPM, trị giá 221 tỷ đồng. Bước sang quý 4/2014, có thể do chịu ảnh hưởng chung từ thị trường, giá cổ phiếu DPM tiếp tục giảm tới gần cuối tháng 11 và dừng tại mức 28.800 đồng/cổ phiếu. Tuy nhiên, sau khi DPM thông báo đã xuất khẩu lô hàng Đạm Phú Mỹ bao Jumbo đợt 2 sang Jordan có tổng trọng lượng 378 tấn (đợt đầu xuất khẩu sang New Zealand vào ngày 17/11/2014 với 500 tấn), dường như giới đầu tư

nhanh chóng gom cổ phiếu DPM và giúp giá tăng lên trong 4 phiên liên tiếp tới mức 31.300 đồng/cổ phiếu tại ngày 3/12, đồng thời thanh khoản cũng tăng mạnh lên hơn 1 triệu cổ phiếu. Điều này mở ra một cơ hội bắt đáy mới ở cổ phiếu DPM cho nhà đầu tư khi mà giá đang có những tín hiệu tích cực.

Tới đầu tháng 12, VN-Index tăng nhẹ tuy nhiên khối lượng khớp lệnh vẫn ở mức thấp. Nếu khối lượng tiếp tục suy giảm thì thời gian tới nguy cơ VN-Index sụt giảm trở lại là rất lớn.

Nguồn: Vietstock

## PVFCO chi trả tạm ứng 570 tỷ đồng cổ tức đợt 1 năm 2014

Thực hiện Nghị quyết phiên họp Đại hội đồng cổ đông ngày 15/04/2014, Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí đã thực hiện chốt danh sách cổ đông ngày 23/09/2014. Căn cứ danh sách cổ đông do Trung tâm Lưu ký chứng khoán Việt Nam lập ngày 26/09/2014, Tổng công ty đã hoàn tất việc chuyển trả số tiền cổ tức 1.500 đồng/cổ phiếu vào tài khoản của Trung tâm Lưu ký chứng khoán ngày 21/10/2014 để chi trả cho các cổ đông đã lưu ký. Đối với các cổ đông chưa lưu ký cổ phiếu DPM, Tổng công ty thực hiện chi trả tại trụ sở Tổng công ty, số 43 Mạc Đĩnh Chi, Quận 1, TP.HCM từ ngày 23/10/2014.

### BIẾN ĐỘNG CỔ PHIẾU DPM QUÝ 4/ 2014



## Giá khí giảm sâu những tháng cuối năm 2014

Kể từ ngày 01/04/2014, giá khí thiên nhiên bán cho PVFCO đã áp dụng theo cơ chế giá mới. Theo đó giá khí mới bằng 46% mức giá trung bình tháng của dầu FO tại thị trường Singapore cộng mức phí vận chuyển, phân phối 0,63 USD. Trong 6 tháng cuối năm 2014, mặc dù diễn biến tình hình kinh tế, chính trị tại các khu vực trên thế giới tiếp tục phức tạp nhưng giá dầu lại có xu hướng giảm liên tục trong quý 3, quý 4. Điều này đã tác động tích cực đến chi phí sản xuất và kết quả tài chính của PVFCO.

## Ban Lãnh đạo PVFCO tiếp Deutsche Bank AG

Ngày 28/08/2014, đoàn lãnh đạo cấp cao của Deutsche Bank AG đã tới làm việc với PVFCO. Tại buổi gặp gỡ, hai bên đã trao đổi những cơ hội hợp tác trong tương lai liên quan đến các dịch vụ tài chính, ngân hàng như thu xếp vốn, phát hành trái phiếu, quản lý dòng tiền... Kết thúc buổi làm việc, lãnh đạo hai bên đều mong muốn PVFCO và Deutsche Bank sẽ có sự tăng cường xây dựng mối quan hệ trong tương lai để có được sự hợp tác lâu dài và bền vững.



## PVFCO tổ chức gặp mặt Nhà đầu tư quý 3/2014

Ngày 30/10/2014, Ban Lãnh đạo PVFCO đã tổ chức buổi gặp mặt Nhà đầu tư với sự tham gia của hơn 50 khách mời là đại diện các quỹ đầu tư và công ty chứng khoán, nhằm thông tin kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 9 tháng đầu năm và kế hoạch thực hiện quý 4 năm 2014.

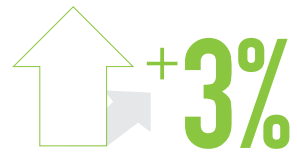
## TIN THỊ TRƯỜNG PHÂN BÓN

### Ban hành Thông tư hướng dẫn thực hiện NGHỊ ĐỊNH 202/2013/NĐ-CP về quản lý phân bón

Ngày 30/9/2014, Bộ Công Thương đã ban hành Thông tư số 29/2014/TT-BCT quy định cụ thể và hướng dẫn thực hiện một số điều về phân bón vô cơ, hướng dẫn việc cấp phép sản xuất phân bón vô cơ đồng thời sản xuất phân bón hữu cơ và phân bón khác tại Nghị định số 202/2013/NĐ-CP ngày 27/11/2013 của Chính phủ về quản lý phân bón. Thông tư này có hiệu lực thi hành kể từ ngày 27/11/2014. Tiếp đó, ngày 13/11/2014, Bộ NNPTNT ban hành Thông tư số 41/2014/TT-BNNPTNT hướng dẫn một số điều của ND 2002 của Chính phủ về quản lý phân bón thuộc trách nhiệm quản lý nhà nước của Bộ NNPTNT. Thông tư có hiệu lực từ ngày 29/12/2014.

### Tiếp tục tăng thuế nhập khẩu phân bón

Ngày 10/9/2014, Bộ Tài chính ban hành Thông tư số 131/2014/TT-BTC về việc sửa đổi mức thuế suất thuế nhập khẩu đối với mặt hàng phân bón thuộc nhóm 31.02. Theo đó, sửa đổi mức thuế suất thuế nhập khẩu đối với mặt hàng Urê tăng từ 3% lên 6%. Thông tư này có hiệu lực thi hành kể từ ngày 10/9/2014.



Tăng thuế nhập khẩu  
phân bón 2014 (%)

### SỬA ĐỔI, BỔ SUNG MỘT SỐ ĐIỀU CỦA CÁC LUẬT VỀ THUẾ LUẬT SỐ: 71/2014/QH13, ngày 26/11/2014

Luật số 71/2014/QH13 ngày 26/11/2014 của Quốc hội v/v sửa đổi, bổ sung một số điều của các Luật về thuế; có hiệu lực thi hành từ ngày 01/01/2015 làm cho chi phí năm 2015 của doanh nghiệp sẽ tăng cao, ảnh hưởng đến kết quả hoạt động SXKD của các doanh nghiệp sản xuất, kinh doanh phân bón trong đó có PVFCCO.



Chi phí năm 2015 của  
doanh nghiệp sẽ tăng cao

### Nhập khẩu phân bón giảm trong năm 2014



Theo số liệu Tổng cục Hải quan, tính đến 15/11/2014, Việt Nam đã nhập khẩu (NK) 3,44 triệu tấn phân bón với giá trị khoảng 1,12 tỷ USD. Lượng phân bón NK giảm 15,4% về số lượng và 25,3% về trị giá so với cùng kỳ năm trước. Được biết, mục tiêu NK phân bón trong năm 2014 đặt ra 4,6 triệu tấn với giá trị dự kiến là 1,67 tỷ USD. Nguyên nhân chính khiến nhu cầu NK phân bón giảm do nguồn cung trong nước tăng cộng với việc Bộ Tài chính tăng thuế NK Urê từ 3% lên 6% trong tháng 9.

3,44 TRIỆU  
TẤN

PHÂN BÓN NK NĂM 2014

-15,4%

Giảm 15,4% về số lượng so với cùng  
kỳ năm 2013

-25,3%

Giảm 23,5% về giá trị so với cùng kỳ  
năm 2013



## Tin nổi bật ngành dầu khí

### Công bố Quyết định bổ nhiệm Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Dầu khí Việt Nam

Ngày 15/7/2014, Tập đoàn Dầu khí Việt Nam đã tổ chức Lễ công bố Quyết định của Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Tấn Dũng bổ nhiệm Chủ tịch Hội đồng thành viên Tập đoàn Dầu khí Việt Nam. Thay mặt lãnh đạo Đảng và Nhà nước, Phó Thủ tướng Hoàng Trung Hải đã trao cho đồng chí Nguyễn Xuân Sơn Quyết định bổ nhiệm Chủ tịch Hội đồng thành viên Tập đoàn Dầu khí Việt Nam. Quyết định số 1123/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ ký ngày 8/7/2014 và có hiệu lực từ ngày ký.

(Nguồn: PetroTimes)

### Công bố Quyết định bổ nhiệm Thành viên HĐQT kiêm TGD Tập đoàn Dầu khí Việt Nam

Ngày 19/11/2014, Bộ trưởng Bộ Công Thương Vũ Huy Hoàng đã ký Quyết định số 10599/QĐ-BCT bổ nhiệm đồng chí Nguyễn Quốc Khánh - Phó Tổng giám đốc Tập đoàn Dầu khí Việt Nam giữ chức Thành viên Hội đồng Thành viên kiêm Tổng giám đốc Tập đoàn Dầu khí Việt Nam Quyết định có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

(Nguồn: pvn.vn)

## Nhập khẩu phân bón phải xin giấy phép

Bộ Công Thương vừa ban hành Thông tư 35/2014/TT-BCT ngày 15/10/2014 quy định về việc áp dụng chế độ cấp Giấy phép nhập khẩu tự động đối với một số mặt hàng phân bón, bao gồm phân Urê. Giấy phép có giá trị thực hiện trong vòng 30 ngày kể từ ngày được Bộ Công Thương xác nhận, được cấp dưới hình thức xác nhận Đơn đăng ký nhập khẩu cho mỗi lô hàng. Theo đó, khi làm thủ tục nhập khẩu, thương nhân phải nộp cho cơ quan hải quan Giấy phép nhập khẩu tự động đã được cấp cùng với bộ hồ sơ nhập khẩu theo quy định hiện hành. Đặc biệt, các loại phân bón này chỉ được nhập khẩu qua cửa khẩu quốc tế và cửa khẩu chính. Trường hợp đặc biệt, có thể nhập khẩu qua cửa khẩu phụ, lối mở nhưng phải có văn bản cho phép của Bộ Công Thương. Thông tư này có hiệu lực thi hành kể từ ngày 01/12/2014.

## Xuất khẩu lô hàng Đạm Phú Mỹ đóng bao cỡ lớn đầu tiên sang New Zealand và Jordan

Ngày 14/11/2014, Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí - PVFCCo hoàn thành thủ tục xuất khẩu lô hàng 500 tấn Đạm Phú Mỹ sang New Zealand tại Cảng Cát Lái. Đây là lô hàng đầu tiên được PVFCCo xuất khẩu với hình thức đóng bao Jumbo – là loại bao đựng hàng có khối lượng lớn (1.000 kg/bao). Tiếp đó, ngày 25/11, PVFCCo tiếp tục xuất khẩu lô hàng 378 tấn đóng bao Jumbo sang Jordan.

**878** TẤN  
**ĐẠM PHÚ MỸ**

Xuất khẩu sang New Zealand và Jordan  
với hình thức đóng bao Jumbo



## PVFCCo tích cực nhập khẩu phân bón cho vụ Đông Xuân

Vừa qua, Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí - PVFCCo đã tích cực nhập khẩu các mặt hàng phân bón nhằm tăng cường nguồn cung phục vụ cho bà con nông dân chuẩn bị vụ Đông Xuân. Vào cuối tháng 10, các tàu hàng nhập khẩu đã cập cảng làm hàng, đóng bao gồm: 25.000 tấn Kali Phú Mỹ; 800 tấn NPK Phú Mỹ 25 – 9 – 9; 6.000 tấn NPK Phú Mỹ 16 – 16 – 8 +13S + TE. Đây là các lô hàng phân bón Phú Mỹ đầu tiên được đóng bao theo mẫu thiết kế mới với nhiều cải tiến nhằm tăng độ nhận diện và thuận tiện hơn cho việc sử dụng của bà con nông dân.

# CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH HỢP NHẤT 9 THÁNG 2014

ĐVT: Đồng

CHỈ TIÊU	QUÝ 3		LŨY KẾ TỪ ĐẦU NĂM ĐẾN CUỐI QUÝ	
	Năm 2014	Năm 2013	Năm 2014	Năm 2013
<b>TỔNG DOANH THU</b>	<b>2.316.981.893.730</b>	<b>2.007.627.577.012</b>	<b>7.450.317.706.964</b>	<b>8.343.989.045.142</b>
Trong đó:				
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	2.119.765.441.840	1.902.318.934.623	7.099.070.704.713	8.001.970.613.697
Doanh thu hoạt động tài chính	194.349.639.770	101.892.496.711	339.987.028.060	329.683.089.810
Thu nhập khác	2.866.812.120	3.416.145.678	11.259.974.191	12.335.341.635
<b>TỔNG CHI PHÍ</b>	<b>1.900.567.579.721</b>	<b>1.572.497.109.569</b>	<b>6.165.419.709.280</b>	<b>6.058.092.625.268</b>
Trong đó:				
Giá vốn hàng bán	1.610.753.448.971	1.284.623.236.054	5.273.000.436.272	5.201.690.651.498
Chi phí Bán hàng	181.226.486.605	162.218.611.730	526.570.034.859	473.711.699.523
Chi phí Quản lý doanh nghiệp	106.453.044.669	121.969.973.361	360.381.499.104	373.002.120.790
<b>LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ</b>	<b>343.436.705.147</b>	<b>435.130.467.443</b>	<b>1.099.349.686.466</b>	<b>2.264.508.330.825</b>
<b>LỢI NHUẬN SAU THUẾ</b>	<b>295.759.648.495</b>	<b>371.113.404.008</b>	<b>967.747.668.332</b>	<b>1.988.336.553.649</b>
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	757	962	2.470	5.163

# 7.450 TỶ ĐỒNG

**TỔNG DOANH THU**  
LŨY KẾ TỪ ĐẦU NĂM ĐẾN CUỐI QUÝ 3/2014

# 968 TỶ ĐỒNG

**LỢI NHUẬN SAU THUẾ**  
LŨY KẾ TỪ ĐẦU NĂM ĐẾN CUỐI QUÝ 3/2014

## SẢN LƯỢNG

Tổng sản lượng kinh doanh phân bón (Urê Phú Mỹ, phân bón tự doanh) của PVFCCo trong 9 tháng đầu năm 2014 đạt 927.451 tấn bằng 82% kế hoạch (927.451 / 1.130.000 tấn) chi tiết như sau:

**927.451** TẤN  
**TỔNG SẢN LƯỢNG KD PB**

### URÊ PHÚ MỸ

**648.008** TẤN  
Đạt 81% KH năm 2014  
(648.008/800.000 tấn)



Tăng 2% so với cùng kỳ 2013  
(648.008/635.084 tấn)

### KD PHÂN BÓN TỰ DOANH

**279.443** TẤN  
Đạt 84,7% KH năm 2014  
(279.443/330.000 tấn)



Tăng 3% so với cùng kỳ 2013  
(279.443/271.227 tấn)

### HÓA CHẤT

**2.595** TẤN  
Đạt 61,8% KH năm 2014  
(2.595/4.200 tấn)



Giảm 39% so với cùng kỳ  
năm 2013 (2.595/4.289 tấn)

### BAO BÌ

**36,2** TRIỆU BAO  
Đạt 79% KH năm 2014  
(36,2/46 triệu bao)



Tăng 7% so với cùng kỳ 2013  
(36,2/33,8 triệu bao)

## DOANH THU, LỢI NHUẬN

**Tổng doanh thu 9 tháng đầu năm 2014 là 7.450 tỷ đồng, đạt 86% KH năm 2014, giảm 11% so với cùng kỳ 2013. Nguyên nhân chủ yếu như sau:**

- » Giá bán bình quân Urê Phú Mỹ 9 tháng đầu năm 2014 là 7.442.900 đồng/tấn, giảm 15% so với cùng kỳ năm 2013 (7.442.900 / 8.735.831 đồng/tấn), thấp hơn 2% giá bán kế hoạch 2014 (7.442.900 / 7.584.000 đồng/tấn).
- » Lãi suất ngân hàng giảm làm doanh thu từ hoạt động tài chính giảm.

**Lợi nhuận trước thuế lũy kế 9 tháng là 1.099 tỷ đồng, đạt 105% KH năm 2014, giảm 51% so với cùng kỳ 2013 (1.099/ 2.264 tỷ đồng).**

**Lợi nhuận sau thuế lũy kế 9 tháng là 968 tỷ đồng, đạt 106,4% KH năm 2014 và bằng 48,69% so với cùng kỳ năm 2013 (968/1.988 tỷ đồng).**

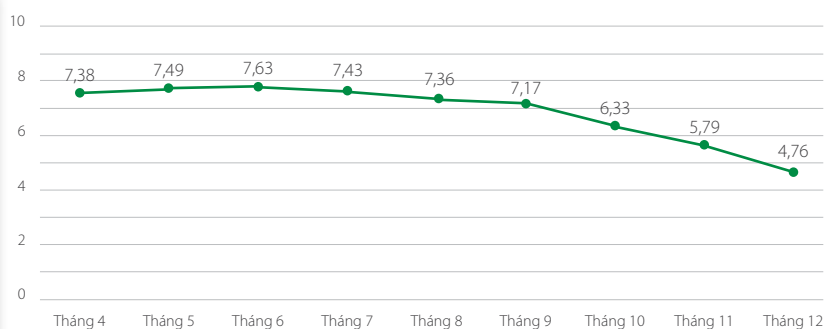
**Nguyên nhân chính làm giảm lợi nhuận so với cùng kỳ năm 2013:**

- » Chi phí vận chuyển tăng.
- » Doanh thu từ hoạt động tài chính giảm.
- » Ngoài lý do giá bán và doanh thu giảm như đã nêu trên, kể từ ngày 01/04/2014 giá khí đầu vào để sản xuất của PVFCCo

tính theo giá thị trường với công thức như sau:  $P = 46\% * MFO + 0,63$  (USD/MMBTU). Như vậy, giá khí đầu vào tăng từ 6,69 USD/MMBTU (quý 1/2014) lên 7,5 USD/MMBTU (trung bình quý 2/2014) và 7,32 USD/MMBTU (trung bình quý 3/2014).

- » Giá thành sản xuất Urê Phú Mỹ (đóng bao) tăng 6,7% so với cùng kỳ năm 2013.

**GIÁ KHÍ** (USD/MMBTU)



# KHẢ NĂNG SINH LỜI CỦA PVFCCo

## CHỈ TIÊU

	9 THÁNG 2014	9 THÁNG 2013
Lợi nhuận ròng/Tổng tài sản bình quân (ROA)	8,72%	17,21%
Lợi nhuận ròng/Vốn CSH bình quân (ROE)	10,19%	19,53%

**Trong 9 tháng đầu năm 2014, các chỉ số tài chính của PVFCCo giảm so với 9 tháng năm 2013, nguyên nhân là do:**

- Giá khí đầu vào tăng, giá thành sản xuất cũng tăng 6,7% so với cùng kỳ.

- Trên thị trường ngày càng nhiều sản phẩm phân bón cạnh tranh gay gắt, giá bán bình quân Urê Phú Mỹ 9 tháng năm 2014 giảm 15% so với cùng kỳ 2013 đã ảnh hưởng đến các chỉ tiêu của PVFCCo.

# KHẢ NĂNG THANH TOÁN

## CHỈ TIÊU

	9 THÁNG 2014	9 THÁNG 2013
Khả năng thanh toán hiện hành (TSLĐ/ Nợ NH)	5,99	7,34
Khả năng thanh toán nhanh (TSLĐ-Hàng tồn kho/ Nợ NH)	4,83	5,92

Khả năng thanh toán hiện hành và thanh toán nhanh 9 tháng đầu năm 2014 của PVFCCo vẫn duy trì ở mức tương đối cao và lớn hơn 1. Điều này cho thấy PVFCCo có khả năng thanh toán đối với các khoản nợ rất tốt. Mặt

khác, với lượng tiền và các khoản tương đương tiền dồi dào, PVFCCo không gặp khó khăn về tài chính khi các khoản nợ đến hạn phải trả, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của mình.

# TIẾN ĐỘ GIẢI NGÂN CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ 9 THÁNG ĐẦU NĂM 2014

ĐVT: Tỷ đồng

TT	TÊN DỰ ÁN	KH 2014	LŨY KẾ 9 THÁNG ĐẦU NĂM 2014		
			Tổng số	Trong đó	
				Vốn chủ sở hữu	Vốn vay + Khác
<b>I</b>	<b>CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b>	<b>251,73</b>	<b>122,46</b>	<b>122,46</b>	-
1	Dự án tổ hợp nâng công suất NH <sub>3</sub> và xây dựng nhà máy NPK	15,07	10,17	10,17	-
2	Dự án ĐTXD Xưởng sản xuất UFC85	191,66	80,67	80,67	-
3	Dự án xây dựng Hội trường - Thư viện - Phòng họp - Phòng truyền thống - Phòng đào tạo chuyên ngành Nhà máy Đạm Phú Mỹ	33,59	23,45	23,45	-
4	Dự án đầu tư hệ thống đóng bao Jumbo	9	5,76	5,76	-
5	Dự án lắp đặt pano biển hiệu kho Gia Lai và kho Đồng Nai	2,41	2,41	2,41	-
<b>II</b>	<b>MUA SẴM TÀI SẢN, TRANG THIẾT BỊ</b>	<b>80</b>	<b>55,9</b>	<b>55,9</b>	-
	<b>TỔNG CỘNG (I+II)</b>	<b>331,73</b>	<b>178,36</b>	<b>178,36</b>	-

# Kết quả SẢN XUẤT, KINH DOANH 9 tháng và ước cả năm 2014

## Các dự án đầu tư: Nhiều chuyển động mới về chất

Năm 2014 là một năm đầy thách thức đối với Tổng công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí - CTCP PVFCCo, tuy nhiên với sự chỉ đạo thường xuyên, sâu sắc của Ban Lãnh đạo PVFCCo, các dự án đầu tư mới đã và đang được triển khai đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng công trình.

### HOÀN THÀNH DỰ ÁN ĐÓNG BAO JUMBO

Nhằm mục tiêu đa dạng hóa hình thức đóng bao cho sản phẩm Urê, Tổng công ty đã đưa dây chuyền đóng bao phân Urê cỡ lớn (bao Jumbo) vào hoạt động. Hệ thống đóng bao Jumbo cho sản phẩm Đạm Phú Mỹ có tổng giá trị đầu tư gần 7 tỷ đồng, triển khai thi công từ giữa tháng 3/2014 và được lắp đặt, đầu nối cạnh dây chuyền đóng bao truyền thống của xưởng sản phẩm thuộc Nhà máy Đạm Phú Mỹ. Hệ thống đóng bao Jumbo có công suất 20 bao loại 1 tấn/giờ, có thể vận hành 24/24 giờ với thời lượng 300 ngày/năm. Khi đi vào vận hành hệ thống này sẽ giúp PVFCCo có thể đóng thêm các loại bao Urê có khối lượng lớn: 1.000 kg/bao ngoài phương thức đóng bao truyền thống là 50kg/bao, phục vụ nhu cầu xuất khẩu.

### HOÀN THÀNH 22% KHỐI LƯỢNG THI CÔNG DỰ ÁN UFC85/FORMALDEHYDE

Dự án Xưởng sản xuất UFC85/Formaldehyde với tổng mức đầu tư hơn 496 tỷ đồng đã được PVFCCo ký hợp đồng EPC xây dựng trong thời gian 20 tháng với nhà thầu Công ty TNHH Toyo - Việt Nam vào quý 1/2014. Cho đến nay, dự án đã được triển khai đúng tiến độ được duyệt. Ngày 3/10/2014, Tổng công ty đã tiến hành động thổ dự án, nhà thầu tiến hành thi công đạt hơn 22% khối lượng tổng thể, trong đó công tác thiết kế đạt 73%, mua sắm đạt 15,5%, thi công đạt 3%. Năm 2015, nhà thầu tiếp tục thi công dự án theo tiến độ hợp đồng. Dự kiến tháng 2/2016 dự án sẽ thi công hoàn thành, cung cấp sản phẩm cho chính Nhà máy Đạm Phú Mỹ và phân phối ra thị trường. Đây là dự án rất đáng giá, các chỉ tiêu tài chính của dự án: IRR: 14,5%, NPV: 102 tỷ đồng, thời

gian thu hồi vốn hơn 7 năm. Theo kế hoạch, sau khi hoàn thành dự án, xưởng sẽ được đầu nối trực tiếp với hệ thống sản xuất hiện tại của Nhà máy Đạm Phú Mỹ.

### KHỞI ĐỘNG TỔ HỢP DỰ ÁN NH<sub>3</sub>-NPK, LỰA CHỌN NHÀ THẦU EPC

Nhằm đa dạng hóa sản phẩm, PVFCCo đã triển khai dự án nâng cấp xưởng sản xuất NH<sub>3</sub> và sản xuất NPK theo công nghệ hóa học. Đây là tổ hợp dự án khả thi trong tương lai bởi lẽ dự án sản xuất NPK sử dụng công nghệ hóa học là công nghệ hiện đại nhất thế giới hiện nay, tạo ra sản phẩm NPK có chất lượng vượt trội, loại một hạt, chứa 3 yếu tố Đạm, Lân, Kali và các nguyên tố trung vi lượng trong một hạt phân, có màu sắc tự nhiên, không sử dụng chất nhuộm màu, thân thiện với môi trường và không gây hại cho cây trồng và đất. Mặt khác, việc tăng công suất xưởng sản xuất NH<sub>3</sub> hiện tại của Nhà máy Đạm Phú Mỹ sẽ tạo ra nguyên liệu NH<sub>3</sub> cung cấp trực tiếp cho Nhà máy sản xuất NPK và ngoài ra cung ứng cho thị trường NH<sub>3</sub> trong nước hiện rất khan hiếm. Tận dụng quỹ đất tại Nhà máy Đạm Phú Mỹ, Tổng công ty đã triển khai đồng thời hai dự án trong năm 2013, đến nay dự án đang trong giai đoạn lựa chọn nhà thầu EPC - thiết kế cung cấp lắp đặt chạy thử, đảm bảo triển khai đúng tiến độ được duyệt.

### VẬN HÀNH THƯƠNG MẠI XƯỞNG HÓA PHẨM DẦU KHÍ TẠI VÙNG TÀU

Ra đời trên cơ sở Bản ghi nhớ hợp tác giữa PVFCCo và Baker Hughes Asia Pacific ngày 01/3/2011 về việc gia công, đóng gói và phân phối các hóa chất chuyên dụng phục vụ ngành công nghiệp dầu khí,

Xưởng hóa phẩm dầu khí trở thành điểm sáng của hoạt động sản xuất kinh doanh hóa chất của TCT năm 2014.

### CÔNG SUẤT THIẾT KẾ VÀ ƯỚC DOANH THU HÀNG NĂM

**25.000** THÙNG HÓA PHẨM /NĂM

### CÔNG SUẤT GIAI ĐOẠN 1

Xưởng hóa phẩm dầu khí tại Vũng Tàu. Vận hành vào tháng 5/2014, sau 6 tháng thi công

### DOANH THU DỰ KIẾN

**300** TỶ VNĐ /NĂM

### NĂM 2014 CUNG CẤP

**15.000** THÙNG SẢN PHẨM

CHO CÁC KHÁCH HÀNG NHƯ VSP, PVEP, CÁC JOC, POC, v.v... , VÀ CÁC ĐƠN VỊ KHAI THÁC, CHẾ BIẾN DẦU VÀ KHÍ TẠI VIỆT NAM

### DOANH THU NĂM 2014

**200** TỶ VNĐ /NĂM

# Kết quả SẢN XUẤT, KINH DOANH 9 tháng và ước cả năm 2014

*Sản lượng sản xuất Đạm Phú Mỹ 9 tháng 2014 vượt kế hoạch 7%, đạt 81% kế hoạch năm*

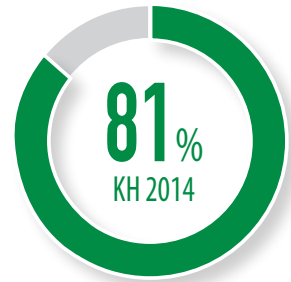
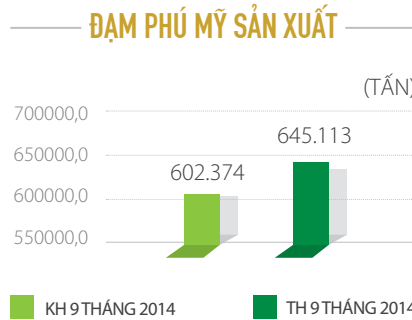
Trong 9 tháng đầu năm 2014, Nhà máy Đạm Phú Mỹ tiếp tục sản xuất an toàn và vận hành ổn định thông qua việc tăng cường các biện pháp quản lý, gia tăng công tác phòng ngừa rủi ro và chuẩn đoán sớm các nguy cơ về sự cố. Đặc biệt, ngày 10/12/2014, nhà máy Đạm Phú Mỹ đã cán mốc sản lượng 800.000 tấn Urê, hoàn thành kế hoạch sản lượng trước 21 ngày. Dự kiến năm 2014, Nhà máy sẽ sản xuất được khoảng 845.000 tấn Đạm Phú Mỹ, đạt 105% KH năm.

*Sản lượng kinh doanh vượt 5% kế hoạch 9 tháng, hoàn thành 81% kế hoạch năm*

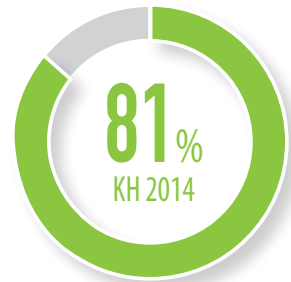
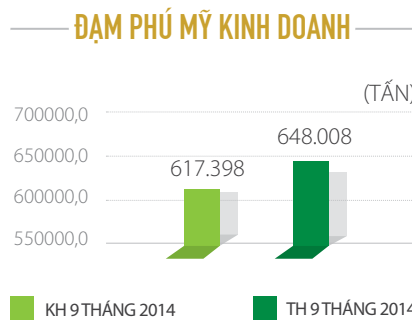
Trong 9 tháng đầu năm, nguồn cung trong nước luôn dồi dào từ sản lượng sản xuất trong nước, nhập khẩu và kể cả lượng tồn kho nên diễn biến thị trường phân bón trong nước cạnh tranh gay gắt. Tuy nhiên với lợi thế sản phẩm đã được đánh giá là sản phẩm phân bón chất lượng cao, được người tiêu dùng bình chọn trong nhiều năm liền, cộng với lợi thế hệ thống phân phối vững chắc, trải dài tại các vùng trọng điểm khắp cả nước cùng với việc áp dụng các chính sách kinh doanh phù hợp nên hoạt động kinh doanh phân bón trong 9 tháng đầu năm tổng công ty đã hoàn thành kế hoạch. Dự kiến năm 2014, sản lượng kinh doanh đạm Phú Mỹ đạt khoảng 840.000 tấn, tương đương thực hiện 104% KH năm.

*Sản lượng hàng tự doanh đạt 110% kế hoạch 9 tháng, hoàn thành 84,7% kế hoạch năm*

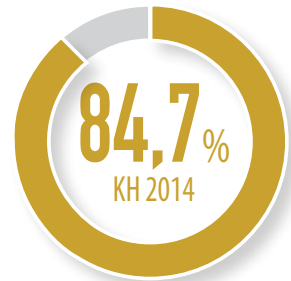
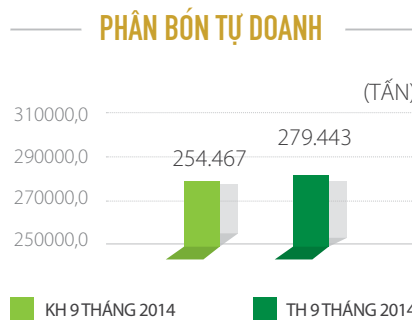
Việc phát triển và mang lại lợi nhuận từ sản phẩm phân bón khác ngoài Đạm Phú Mỹ là một thử thách đối với PVFCCo. Tuy nhiên, với mục tiêu chiến lược cụ thể cùng với việc linh hoạt áp dụng các giải pháp phù hợp, trong thời gian vừa qua PVFCCo đã có chỗ đứng nhất định về thị phần của các sản phẩm phân bón mang thương hiệu Phú Mỹ, đảm bảo hiệu quả kinh doanh. Đây là kết quả đáng ghi nhận từ nỗ lực triển khai chiến lược kinh doanh đa dạng hóa sản phẩm. Năm 2014, sản lượng kinh doanh mặt hàng tự doanh của PVFCCo ước khoảng 380.000 tấn, đạt 115% KH năm



**ĐẠT 81% KẾ HOẠCH NĂM 2014**



**ĐẠT 81% KẾ HOẠCH NĂM 2014**



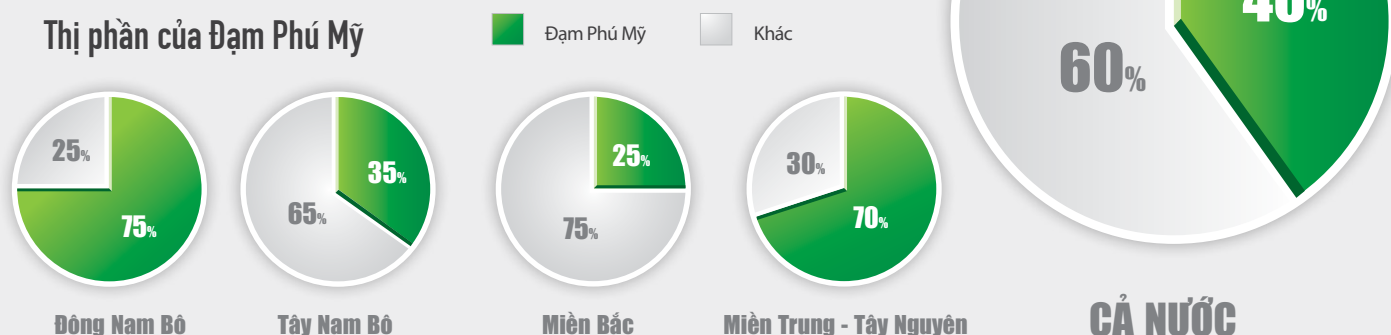
**ĐẠT 84,7% KẾ HOẠCH NĂM 2014**

# CỦNG CỐ HỆ THỐNG PHÂN PHỐI VÀ THỊ PHẦN PHÂN BÓN PHÚ MỸ TẠI CÁC VÙNG MIỀN

Trong năm 2014, PVFCCo đã tiến hành rà soát, củng cố hoàn thiện lại hệ thống phân phối để tối ưu hóa, nâng cao hiệu quả kinh doanh. Cho tới nay, ngoài việc sở hữu 10 chi nhánh bán hàng trực thuộc các công ty thành viên, hệ thống khách hàng của PVFCCo bao gồm 101 đại lý

cấp 1 và 2.800 cửa hàng cấp 2. PVFCCo tiếp tục giữ vững 40% thị phần Urê trên cả nước. Căn cứ về tình hình cung cầu và thị trường, PVFCCo đã xác định thị trường trọng điểm theo thứ tự ưu tiên cho từng loại sản phẩm phân bón Phú Mỹ, thị phần cụ thể như sau:

## Thị phần của Đạm Phú Mỹ



## Sản lượng bán hàng dự báo tăng so với năm 2013 ĐẠT MỤC TIÊU TIẾP TỤC DUY TRÌ VỊ THẾ DẪN ĐẦU NĂM 2015

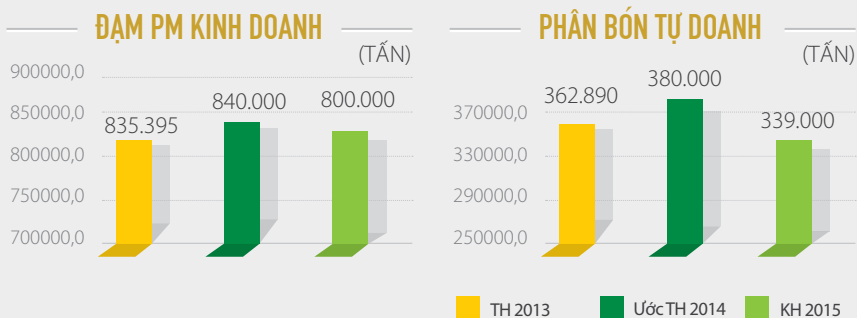
Năm 2014, ước sản lượng Đạm Phú Mỹ kinh doanh đạt khoảng 840.000 tấn, tăng 14.000 tấn so với năm 2013. Con số này đã thể hiện phần nào nỗ lực của PVFCCo trong việc duy trì sản xuất ổn định và tiêu thụ hiệu quả phân Đạm Phú Mỹ trong bối cảnh thị trường cạnh tranh khốc liệt. Thương hiệu Đạm Phú Mỹ luôn được tin dùng và là lựa chọn hàng đầu của người nông dân. Giá phân Đạm Phú Mỹ luôn được định giá cao hơn các loại phân bón cùng loại do thương hiệu uy tín của sản phẩm và thị hiếu tin dùng của nông dân.

Với những tính toán ban đầu, sản lượng Đạm Phú Mỹ tiêu thụ trong năm 2015 ước

khoảng 800.000 tấn, thấp hơn năm 2014 do Nhà máy Đạm Phú Mỹ ngừng sản xuất bảo dưỡng định kỳ 30 ngày.

Đối với sản phẩm phân bón Phú Mỹ tự doanh (không tính Đạm Phú Mỹ), sản

lượng kinh doanh 2014 ước đạt 380.000 tấn, tăng khoảng 20.000 tấn so với năm 2013. Dự kiến khả năng tiêu thụ 2015 sẽ đạt khoảng 339.000 tấn, tập trung vào phân bón NPK, Kali và DAP.



# NHU CẦU PHÂN BÓN THẾ GIỚI TĂNG TRƯỞNG TÍCH CỰC TRỞ LẠI

Trích nguồn: Báo cáo ngành Fetercon

## Bối cảnh chung và các yếu tố chi phối chính

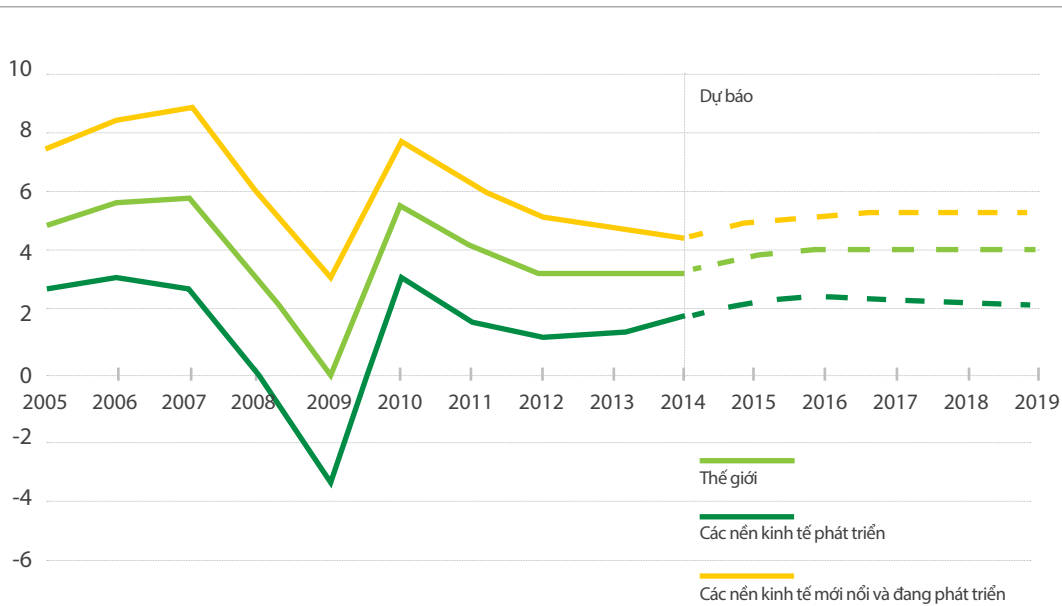
Kinh tế thế giới đã bắt đầu phục hồi từ nửa cuối năm 2013 và được kỳ vọng sẽ tiếp tục tăng trưởng trong những năm tiếp theo nhờ những tín hiệu tích cực từ các nền kinh tế phát triển. Theo báo cáo mới nhất về "Triển vọng kinh tế thế giới" của Quỹ Tiền tệ quốc tế (IMF), dù đã hạ mức dự báo tăng trưởng so với báo cáo trước đó, nền kinh tế toàn cầu vẫn có thể đạt GDP từ 3,3% - 3,8% cho năm 2014 và 2015 (so với mức 3,3% năm

2013). Sự hồi phục của kinh tế thế giới đã tạo điều kiện thúc đẩy tiêu dùng, sản xuất và thương mại phát triển. Dù vậy, sự khác biệt ngày càng lớn trong tăng trưởng giữa các nền kinh tế đang hồi phục và chưa hồi phục cũng như những ảnh hưởng từ các cuộc khủng hoảng địa chính trị và dịch bệnh vẫn đang là những thách thức lớn đối với sự tăng trưởng của nền kinh tế thế giới.

**DỰ BÁO GDP TOÀN CẦU  
NĂM 2014-2015**

**3,3% - 3,8%**  
so với mức 3,3% năm 2013

**Tăng trưởng GDP toàn cầu (%)**



### Đối với thị trường hàng hóa

Giá dầu giảm mạnh từ giữa năm nay xuống mức thấp nhất trong 5 năm qua mà nguyên nhân chủ yếu do nhu cầu nhập khẩu dầu suy giảm bởi tăng trưởng thấp ở một số nền kinh tế phát triển và mới nổi, đồng USD mạnh lên khiến cho các giao dịch càng trở nên đắt đỏ, nguồn cung gia tăng từ khu vực Bắc Mỹ nhờ công nghệ khai thác mới đã khiến cho các nhà xuất khẩu dầu mỏ ở Trung Đông phải cạnh tranh về giá để bảo vệ thị phần.

Việc giá dầu giảm dù được kỳ vọng sẽ mang lại sức bật cho nền kinh tế thế giới vốn đang trì trệ, song đồng thời cũng tác động không nhỏ đến các quốc gia phụ thuộc vào xuất khẩu nguyên liệu thô và kéo theo sự suy giảm của giá cả hàng hóa thế giới, trong đó có giá nông sản. Từ đó, việc giá dầu giảm cũng đã tác động đến thị trường phân bón thế giới ở cả khía cạnh đầu vào (chi phí SXKD) và đầu ra (thị trường nông sản).

### Đối với thị trường nông sản

Sản lượng ngũ cốc thế giới đã liên tục tăng mạnh từ ba năm nay và dự kiến đạt mức cao nhất trong lịch sử trong niên vụ 2014/2015, nhưng nhu cầu nhập khẩu lại không tăng tương ứng bởi các yếu tố về kinh tế vĩ mô, đặc biệt là việc đồng USD mạnh lên và giá dầu sụp giảm mạnh từ quý 3 trở lại đây đã khiến các giao dịch ngũ cốc trong vụ thu hoạch năm nay giảm 6% về lượng so với vụ năm trước và đồng thời kéo giá ngũ cốc thế giới giảm khá sâu. Tại các thị trường giao



dịch ngũ cốc lớn, giá chốt giao dịch cũng liên tục suy giảm cùng với các tin tức bội thu vụ thu hoạch. Trong danh sách những loại nguyên liệu mất giá nhiều nhất trên thế giới thì đa phần là ngũ cốc với gạo giảm 18%, ngô 15%, lúa mì và đậu tương 10%. Một trong những lý do đó còn là xu hướng dùng ngũ cốc để sản xuất nhiên liệu sinh học đang suy giảm bởi giá dầu thô giảm đều liên tục đã làm mất sức hấp dẫn đối với loại nhiên liệu này.

Với hai năm liên tiếp được mùa, qui luật cung cầu “được mùa mất giá” khắc nghiệt có thể sẽ khiến nông dân nhiều nơi trên thế giới phải giảm diện tích và sản lượng thu hoạch trong vụ mùa tới nếu giá nông sản và hàng hóa thế giới vẫn tiếp tục suy giảm. Điều này sẽ ảnh hưởng tiêu cực đến lượng phân bón tiêu thụ trong những năm tiếp theo.

Dù bức tranh toàn cầu năm 2014 có vẻ không mấy sáng sủa nhưng theo nhận định của các chuyên gia kinh tế, vẫn tạo ra cơ hội cho các doanh nghiệp và chính phủ nếu như hiểu rõ được các thách thức.

## Thị trường phân bón thế giới 2014 và triển vọng trong trung hạn

### Nhu cầu hồi phục

Được hỗ trợ bởi các yếu tố hồi phục của nền kinh tế thế giới và là một năm tiếp tục thuận lợi cho mùa vụ, cùng với xu hướng mở rộng diện tích đất trồng trọt tại các khu vực Châu Phi, Mỹ Latinh, nhu cầu phân bón thế giới có sự tăng trưởng tích cực. Theo Hiệp hội Công nghiệp Phân bón Quốc tế (IFA), nhu cầu phân bón thế giới niên vụ 2013 - 2014 đã tăng 3,1% so với cùng kỳ năm trước và ước đạt 184 triệu tấn (tính theo lượng dinh dưỡng). Trong đó, nhu cầu phân Đạm (N) tăng cao 3,1% sau thời gian suy giảm và ước đạt 112,2 triệu tấn. Nhu cầu các loại phân Lân (P) tăng 1,4%, đạt 41,7 triệu tấn và phân Kali (K) tăng mạnh 5,3%, đạt 30,2 triệu tấn. Dự báo trong niên vụ 2014 - 2015, nhu cầu phân bón các loại của thế giới sẽ tiếp tục tăng trưởng 2,1%, đạt 187,9 triệu tấn. Tuy nhiên việc giá dầu giảm sâu từ quý 3/2014 đã kéo theo giá cả hàng hóa, đặc biệt là giá nông sản suy giảm nhiều trong thời gian gần đây, điều này

sẽ ảnh hưởng tiêu cực đến nhu cầu tiêu thụ phân bón những vụ tiếp theo.

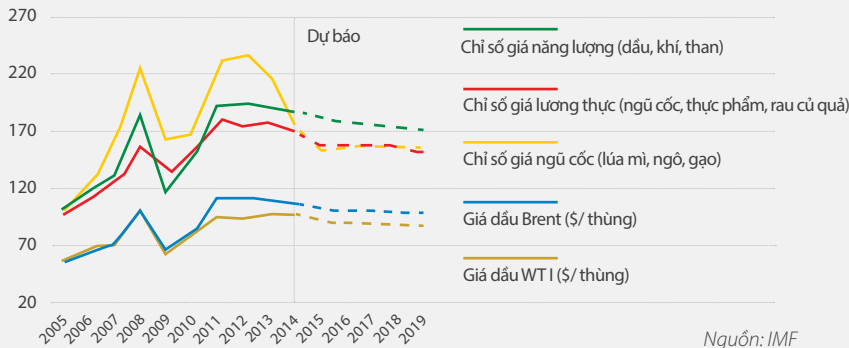
Nhu cầu phân bón niên vụ 2013 - 2014 tăng mạnh ở hầu hết các khu vực trên thế giới với tốc độ tăng trưởng mạnh nhất ở mức hơn 5% ở Châu Đại Dương, Tây Á, Mỹ Latin và Châu Phi. Khu vực Châu Á chỉ tăng nhẹ nhưng là một trong những khu vực có khối lượng tiêu thụ và giao dịch lớn nhất trên toàn cầu.

Theo IFA, xét trong trung hạn đến niên vụ 2018 - 2019, với những dự báo tích cực về triển vọng kinh tế, mùa vụ và thị trường nông sản toàn cầu thì dự báo nhu cầu phân bón thế giới tính đến niên vụ 2018 - 2019 sẽ tiếp tục đạt tốc độ tăng trưởng bình quân 1,8%/năm và chạm mốc 200 triệu tấn, cao nhất từ trước đến nay. Trong đó, nhu cầu phân Kali có tốc độ tăng trưởng cao nhất 2,8%/năm, đạt 34 triệu tấn, kế đến là các loại phân Lân 1,9%/năm, đạt 46 triệu tấn và phân Đạm 1,5%/năm, đạt 120 triệu tấn.

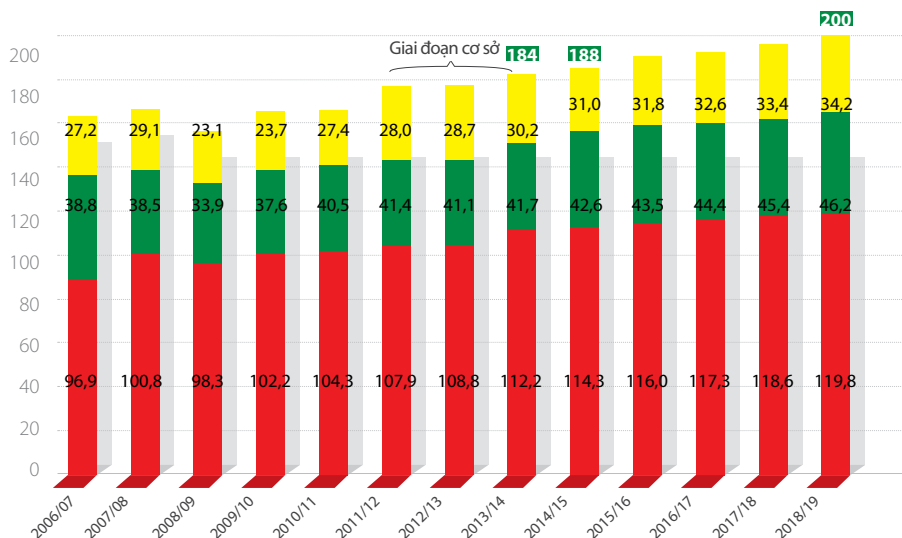
Nhu cầu phân bón thế giới trong giai đoạn này tăng trưởng mạnh ở các khu vực Mỹ Latin, Châu Phi và Tây Á lần lượt ở mức 3,7 - 3,4 - 3,1%/năm nhờ xu hướng mở rộng diện tích đất trồng trọt, khuyến khích nâng cao năng suất cũng như các vấn đề liên quan đến địa chính trị được cải thiện. Nhu cầu cũng được hồi phục khá ở khu vực Nam Á với tốc độ tăng trưởng dự kiến 2,6%/năm nhưng ở Đông Á thì vẫn duy trì mức tăng trưởng thấp và chỉ ở khoảng 1,3%/năm, chủ yếu do nhu cầu phân Đạm và phân Lân ở Trung Quốc đang dần bão hòa. Dù vậy, các khu vực Đông Á, Nam Á và Mỹ Latin chiếm đến 27 - 26 - 24% trong tổng khối lượng tăng trưởng nhu cầu dự kiến của toàn cầu.

Bên cạnh bối cảnh chung và các yếu tố chi phối nêu trên, thị trường phân bón thế giới còn bị tác động trực tiếp bởi các thay đổi về xu hướng phát triển nhiên liệu sinh học, chính sách trợ giá nông nghiệp và quản lý dinh dưỡng cây trồng nhằm tăng cường hiệu quả sử dụng và cân đối cung cầu phân bón, cải thiện hiệu quả sử dụng ngân sách, góp phần bảo vệ môi trường và chống biến đổi khí hậu... đang trở thành xu hướng chung của thế giới và có tác động không nhỏ đến nhu cầu sử dụng phân bón.

### Giá dầu và chỉ số giá hàng hóa thế giới (thực tế và dự báo)



### Nhu cầu phân bón thế giới và triển vọng trong trung hạn (ĐVT: Triệu tấn dinh dưỡng)



Tăng trưởng (%/năm)	
Giai đoạn cơ sở -> 2018/19	
N	+1,5%
P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	+1,9%
K <sub>2</sub> O	+2,8%
Phân bón	+1,8%

### Nguồn cung tăng trưởng

Năm 2014 có thể xem là một năm thuận lợi đối với ngành công nghiệp sản xuất phân bón bởi bối cảnh và các yếu tố kinh tế, mùa vụ, sự biến động của giá dầu và giá hàng hóa. Với sự hồi phục nhu cầu của năm 2014, các giao dịch phân bón trên thế giới bắt đầu sôi động trở lại và sản lượng phân phối tiêu thụ ra thị trường cũng gia tăng. Theo IFA, ước tính lượng phân bón tiêu thụ ra thị trường năm 2014 đạt 186,7 triệu tấn (tính theo lượng dinh dưỡng), tăng 2,1% so với năm 2013, và dự báo sẽ tiếp tục tăng lên đạt 199,4 triệu tấn vào năm 2018.

Việc gia tăng lượng giao dịch và tiêu thụ đã thúc đẩy sản lượng sản xuất của các nhà máy phân bón trên thế giới nhằm đáp ứng nhu cầu thị trường. Theo ước tính, sản lượng phân bón năm 2014 đạt 243 triệu tấn các loại, tăng 2,6% so với năm 2013 và đạt 85% tổng năng lực cung ứng (công suất) của các nhà máy toàn cầu.

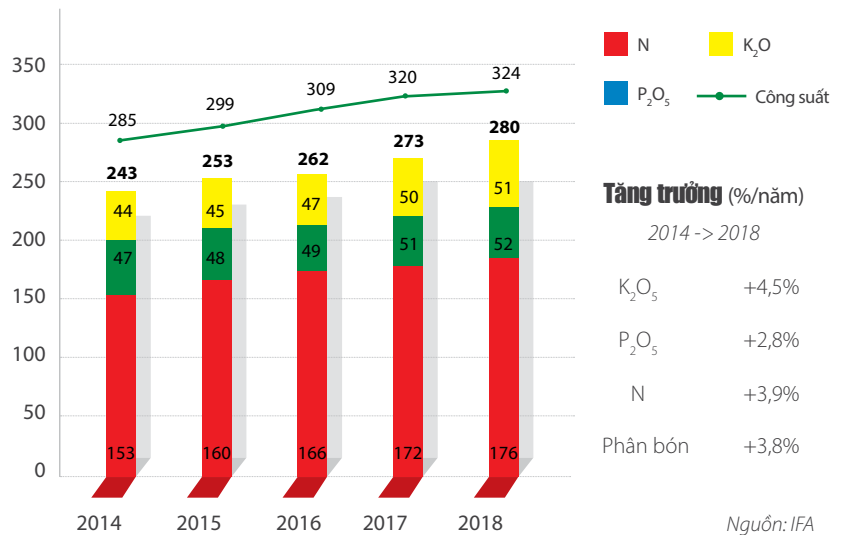
Nhằm chủ động đối với xu hướng tăng trưởng nhu cầu phân bón thế giới cũng như việc mở rộng hoặc khai thác các mỏ mới, trong vòng 5 năm tới sẽ có khoảng 200 dự án đầu tư và mở rộng đi vào hoạt động. Dự báo đến năm 2018, sản lượng phân bón thế giới cung ứng ra thị trường có thể ở mức 280 triệu tấn, đạt tốc độ tăng trưởng 3,8%/năm và tương ứng với khoảng 86% công suất sản xuất toàn cầu khi đó.

Trong giai đoạn này, phân Kali có tốc độ tăng trưởng cao nhất 4,5%/năm với khoảng 20 dự án mở rộng và khai thác mới chủ yếu tập trung ở các khu vực Bắc Mỹ, Trung Âu, Trung Á và Đông Á. Kế tiếp là phân Đạm với tốc độ tăng trưởng 3,9%/năm. Tuy nhiên, xét về khối lượng thì phân Đạm có lượng tăng trưởng lớn nhất với khoảng 60 dự án mới sẽ đi vào hoạt động tập trung tại các khu vực Đông Á, Châu Phi và Bắc Mỹ. Các loại phân Lân đạt mức tăng trưởng 2,8%/năm nhờ nguồn cung đá phosphate nguyên liệu được mở rộng tại Châu Phi, Tây Á, Đông

TIÊU THỤ (Triệu tấn dinh dưỡng)	2013	2014	2018	2014/2013	2018/2014
N	111,3	113,7	119,5	2,2%	5,1%
P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	41,8	42,2	45,9	1,0%	8,8%
K <sub>2</sub> O	29,7	30,8	34	3,7%	10,4%
<b>Phân bón</b>	<b>182,8</b>	<b>186,7</b>	<b>199,4</b>	<b>2,1%</b>	<b>6,8%</b>

Nguồn: IFA

**Triển vọng sản lượng nguồn cung phân bón thế giới**  
(Triệu tấn dinh dưỡng)



**Tăng trưởng (%/năm)**  
2014 -> 2018

K <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	+4,5%
P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	+2,8%
N	+3,9%
Phân bón	+3,8%

Nguồn: IFA

Á và vì vậy đây cũng là khu vực tập trung phần lớn trong khoảng 22 dự án sẽ đi vào sản xuất bên cạnh các khu vực khác như Mỹ Latin. Nhìn chung, ngoại trừ phân Kali, khoảng 1/3 trong số các dự án phân bón mới trên thế giới đều tập trung tại Trung Quốc.

Trong hơn một thập kỷ qua, sự tăng trưởng dân số, kinh tế, thương mại và

nguồn nguyên liệu cùng xu hướng đón đầu thị trường đã luôn thúc đẩy nền công nghiệp sản xuất phân bón thế giới phát triển. Do đó, cung vượt cầu là một hiện tượng tất yếu có thể xem như yếu tố "lạm phát" cần thiết trong nền kinh tế và đương nhiên, điều quan trọng của "lạm phát" luôn là mức độ và thời điểm. Nhìn chung, mức độ cung vượt cầu đối với thị trường phân bón thế giới trong thời gian

qua và trong vòng 5 năm tới được duy trì quanh mức hiệu suất hoạt động bình quân khoảng 85% (so với công suất) có thể xem như là mức ổn định và cân bằng cần thiết đối với cả người tiêu dùng và nhà sản xuất nói riêng cũng như đối với nền nông nghiệp và kinh tế nói chung.

### Giá phân bón suy giảm

Cùng với sự hồi phục nhu cầu phân bón thế giới, giá phân bón đã bắt đầu tăng trở lại từ cuối năm 2013 sau quá trình suy giảm suốt hơn một năm trước đó. Tuy nhiên, với nguồn cung dồi dào, điều kiện thời tiết và địa chính trị tương đối thuận lợi không gây gián đoạn các huyết mạch thương mại, đặc biệt sự suy giảm mạnh của giá dầu thô từ hè 2014 đã tác động lên cả thị trường đầu vào và đầu ra của ngành phân bón khiến cho giá phân bón thế giới lại rơi vào thế suy giảm.

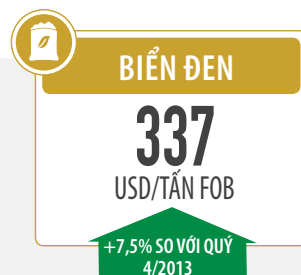
Giá Urê như thường lệ tăng trở lại trong đầu quý 1/2014 với nhu cầu vào vụ gia tăng trong khi các nguồn cung chưa thực sự hồi phục sau kỳ nghỉ lễ. Bên cạnh đó, cuộc khủng hoảng chính trị tại Ukraina đã gây một số lo ngại về sự gián đoạn nguồn cung tại khu vực Biển Đen. Mặc dù vậy, với diện tích gieo trồng ngô tại Mỹ suy giảm thấp nhất trong 4 năm qua và lượng chào hàng liên tục từ nguồn cung dồi dào và giá giảm của Trung Quốc đã khiến cho các nguồn cung khác cũng phải nhảy vào cuộc chiến giá. Trung bình quý 1/2014, giá Urê hạt trong (prill) tại Biển Đen đạt 337 USD/tấn FOB, tăng 7,5% so với quý 4/2013 nhưng đã giảm mạnh gần 15% so với cùng kỳ năm trước. Tương tự, giá Urê hạt đục (granular) tại Trung Đông quý 1/2014 đạt 345 USD/tấn FOB, tăng 12,7% so với quý 4/2013 và giảm 17,1% so với cùng kỳ năm 2013 trong khi giá Urê xuất khẩu của Trung Quốc tiếp tục giảm mạnh xuống chỉ còn khoảng 293 - 295 USD/tấn FOB, giảm 8,1% so với quý 4/2013, giảm 14,2% so với cùng kỳ và gần sát với giá vốn của nhiều nhà sản xuất trong nước.

Các quý tiếp theo sau đó là bắt đầu dấu ấn của sự kiện giá dầu giảm cùng với giai đoạn thuế xuất khẩu thấp của Trung Quốc khiến cho giá Urê thế giới liên tục suy giảm và duy trì ở mức thấp cho dù có vài thời điểm tăng nhẹ trong khi các bên giao dịch trên thị trường vẫn duy trì trạng thái quan sát.

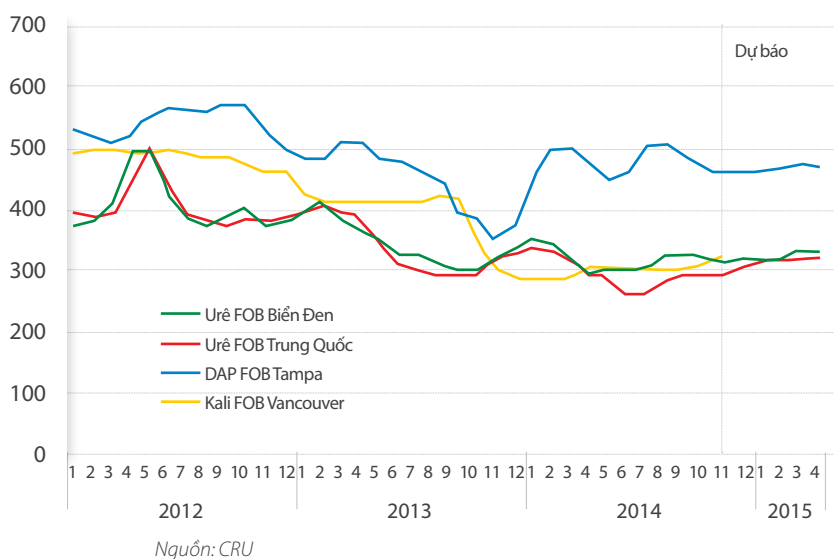
Với nhu cầu tăng mạnh tại khu vực Nam Á và giá nông sản tăng trở lại, dự báo giá Urê thế giới quý 4/2014 và quý 1/2015 sẽ bắt đầu tăng trở lại, phản ánh sự phục hồi của nhu cầu thị trường. Tính đến tháng 10/2014, giá Urê Biển Đen dù tiếp tục giảm 3,3% so với tháng trước xuống còn 315 USD/tấn FOB, tuy nhiên đã cao hơn 5,2% so với tháng 10/2013. Giá Urê Vịnh Mỹ dù giảm mạnh đến 9,4% so với tháng trước nhưng tăng 10% so với cùng kỳ năm trước. Tương tự, giá Urê xuất khẩu Trung Quốc cũng hồi phục bởi các hợp đồng giao hàng lớn trong cuối năm 2014.

Đối với thị trường phân lân (phosphate) và Kali, giá DAP và MOP cũng không nằm ngoài xu hướng giá chủ đạo năm 2014 của thị trường phân bón thế giới và cũng được dự báo sẽ có sự khởi sắc từ cuối 2014, đầu 2015.

### Giá Urê giao dịch đầu quý 1/2014



Giá phân bón thế giới và dự báo (USD/tấn)



# THỊ TRƯỜNG PHÂN BÓN VIỆT NAM NĂM 2014: NGUỒN CUNG DỒI DÀO NHẬP KHẨU GIẢM MẠNH

Nguồn: Agro.gov.vn

Từ đầu năm 2014 đến nay, thị trường phân bón trong nước không có nhiều biến động do nguồn cung phân bón dồi dào và ổn định. Nguồn cung phân Đạm trong nước tăng nên giá cả mặt hàng này theo xu hướng giảm nhẹ và dự kiến sẽ tiếp tục ổn định ở mức thấp trong thời gian tới. Đối với mặt hàng DAP, Kali, SA, do phụ thuộc chủ yếu vào nguồn nhập khẩu nên giá cả biến động theo giá phân bón thế giới. Đối với phân bón NPK, ngày càng có nhiều nhà máy sản xuất trong nước ra đời nên tiếp tục có sự cạnh tranh khốc liệt.

## Nhu cầu phân bón trong nước tiếp tục duy trì mức tăng trưởng nhẹ

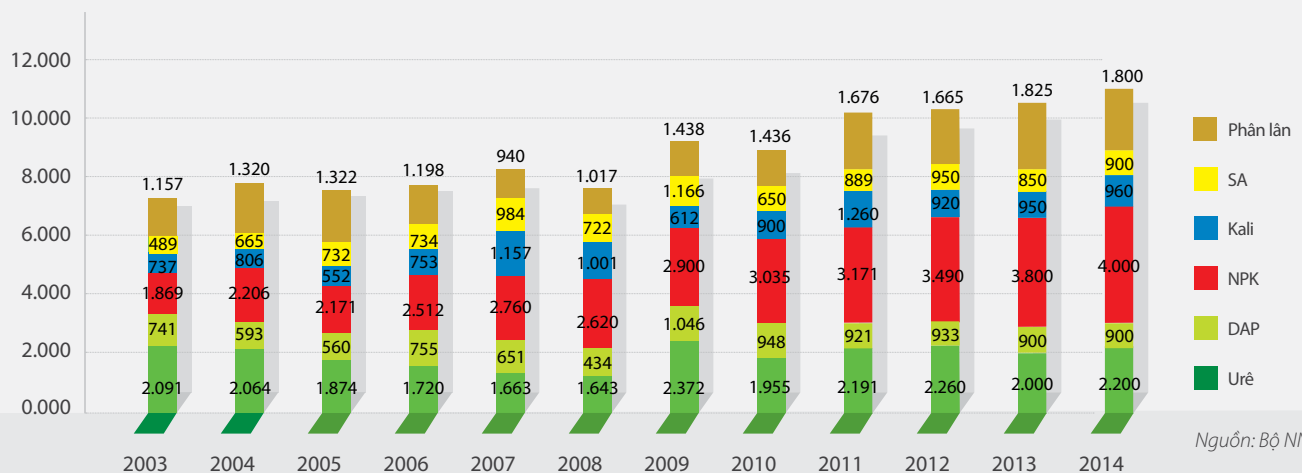
Theo số liệu của Hiệp hội Phân bón Việt Nam (FAV), nhu cầu phân bón ở Việt Nam năm 2014 ước tính đạt gần 11 triệu tấn, duy trì mức tăng trưởng khoảng 4% so với năm 2013. Tuy nhiên, mức tăng trưởng này không đồng đều đối với các loại phân bón khác nhau. Trong khi nhu cầu Đạm,

Kali, Lân giữ nguyên hoặc giảm nhẹ thì các loại phân phức hợp như NPK, DAP lại tăng nhẹ. Theo đó, phân Đạm khoảng 2,2 triệu tấn, DAP khoảng 900.000 tấn, SA 900.000 tấn, Kali 960.000 tấn, Lân 1,8 triệu tấn, NPK khoảng 4 triệu tấn. Ngoài ra còn có nhu cầu khoảng 400.000 - 500.000 tấn các loại phân vi sinh, phân bón lá. Điều này phần nào phản ánh xu hướng thay đổi tập quán canh tác của nông dân trong việc tăng cường sử dụng các loại phân phức hợp.

## Sản lượng phân bón trong nước tiếp tục tăng

Năng lực sản xuất phân Đạm trong nước tính đến cuối năm 2014 đạt 2,4 triệu tấn/năm, bao gồm Đạm Phú Mỹ 800.000 tấn, Đạm Cà Mau 800.000 tấn, Đạm Hà Bắc 195.000 tấn, Đạm Ninh Bình 560.000 tấn. Dự kiến đến hết năm 2014, Đạm Hà Bắc nâng công suất từ 180.000 tấn lên 500.000 tấn/năm, cả nước sẽ có 2,66 triệu tấn/năm.

Nhu cầu phân bón Việt Nam đến năm 2014 (ĐVT: Nghìn tấn)



Nguồn: Bộ NN&PTNT

Tuy nhiên trên thực tế, sản lượng sản xuất phân Đạm năm 2014 ước tính thấp hơn kế hoạch và công suất thiết kế, nguyên nhân là trong quý 2 Nhà máy Đạm Ninh Bình và nhà máy Đạm Cà Mau cũng dừng máy để bảo dưỡng.

Đối với phân Lân, hiện tại Việt Nam có đủ khả năng đáp ứng nhu cầu trong nước với sản lượng 1,2 triệu tấn Supe Lân từ 3 nhà máy:

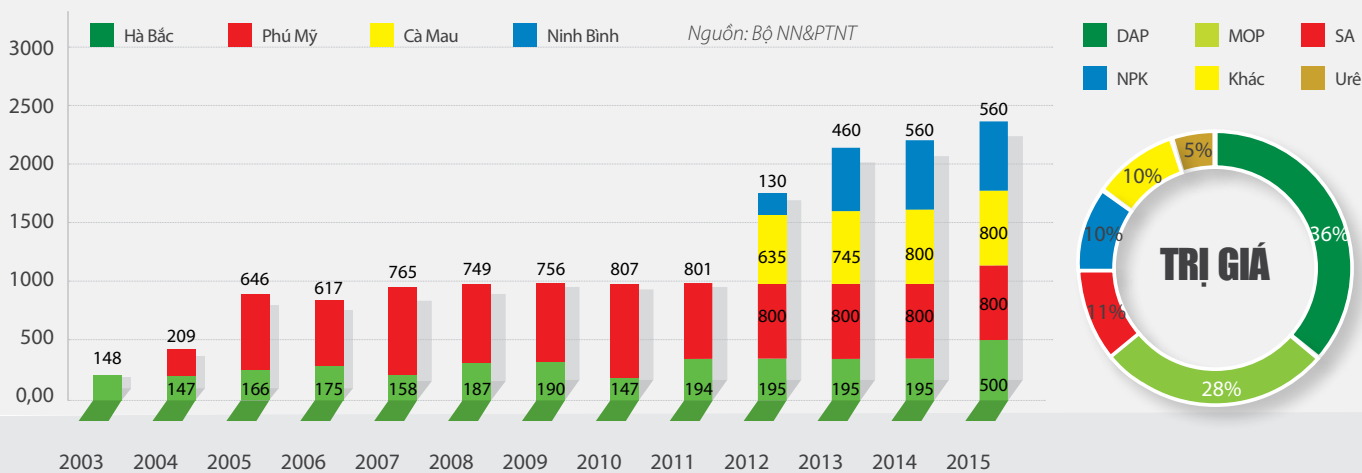
Lâm Thao công suất 800.000 tấn/năm, Lào Cai 200.000 tấn/năm và Long Thành 200.000 tấn/năm. Sản xuất phân Lân nung chảy hiện tại vào khoảng 600.000 tấn/năm bao gồm Nhà máy Văn Điển và Nhà máy Ninh Bình.

Đối với phân DAP, hiện nay Việt Nam chỉ có duy nhất một nhà máy sản xuất là Nhà máy DAP Đình Vũ với tổng công suất thiết

kế 330.000 tấn/năm. Trong khi đó, nhu cầu tiêu thụ DAP cả nước 2014 ước tính khoảng 900.000 tấn.

Đối với phân NPK, hiện nay cả nước có tới hàng trăm đơn vị sản xuất phân bón tổng hợp NPK các loại. Về thiết bị và công nghệ sản xuất cũng có nhiều dạng khác nhau, từ công nghệ đơn giản

### Diễn biến nguồn cung Urê Việt Nam 2003 - 2015 (1.000 tấn)



đảo trộn theo phương thức thủ công bình thường đến các nhà máy có thiết bị và công nghệ tiên tiến. Quy mô sản xuất tại các đơn vị cũng khác nhau từ vài trăm tấn tới vài trăm nghìn tấn/năm, tổng công suất vào khoảng 4 triệu tấn/năm. Tuy nhiên, chất lượng sản phẩm NPK trong nước trên thực tế không cao do áp dụng công nghệ sản xuất lạc hậu, dẫn đến việc mặc dù cung vượt cầu nhưng ước tính tới hết quý 3/2014, nước ta vẫn phải nhập khẩu trên 200.000 tấn NPK chất lượng cao từ nước ngoài.

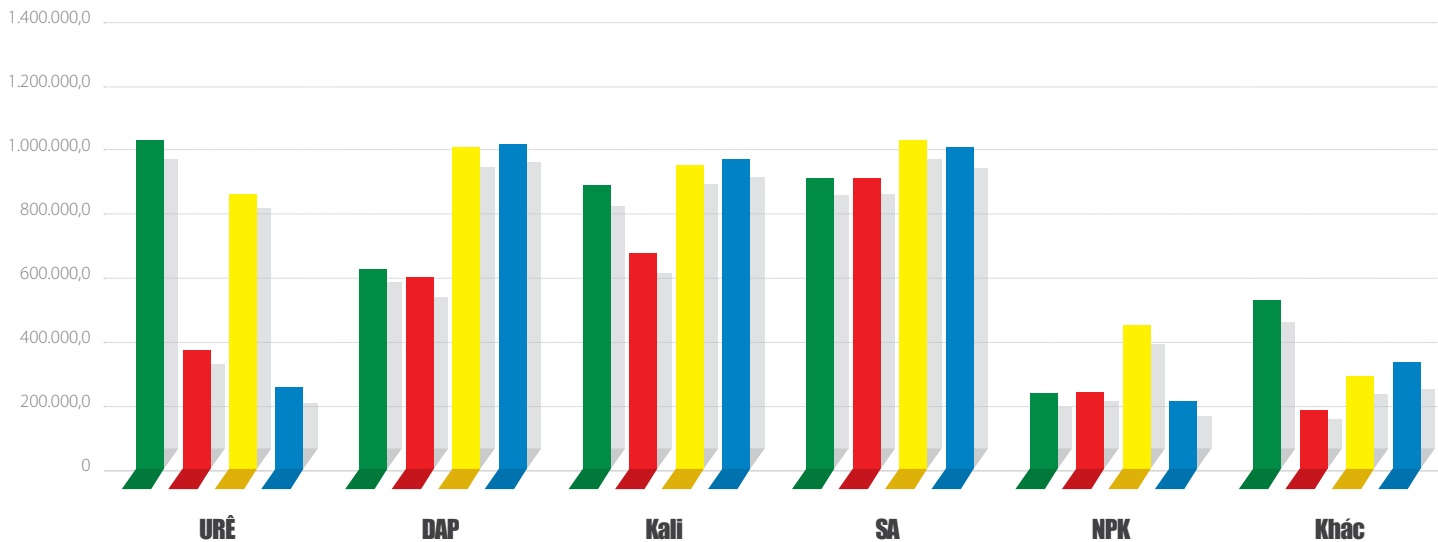
### Nhập khẩu phân bón giảm mạnh

Chính vì chủ động được nguồn cung phân Đạm nên khối lượng phân bón nhập khẩu năm 2014 giảm mạnh so với năm trước. Theo ước tính, đến ngày 15/11/2014, cả nước đã nhập khẩu hơn 3,44 triệu tấn phân bón các loại, với tổng giá trị kim ngạch hơn 1,12 tỷ USD giảm mạnh so với cùng kỳ năm 2013 (cùng kỳ nhập gần 4,07 triệu tấn, trị giá trên 1,5 tỷ USD).

Theo Tổng cục Hải quan, Các mặt hàng phân bón nhập khẩu chính của Việt Nam là: Phân Urê 200.689 tấn; phân NPK 212.309 tấn; phân DAP 901.466 tấn; phân SA 838.339 tấn; phân Kali 905.800 tấn...

Cũng theo Tổng cục Hải quan, đến 15/11, tổng kim ngạch NK các loại hàng hóa cả nước đạt gần 128 tỷ USD.

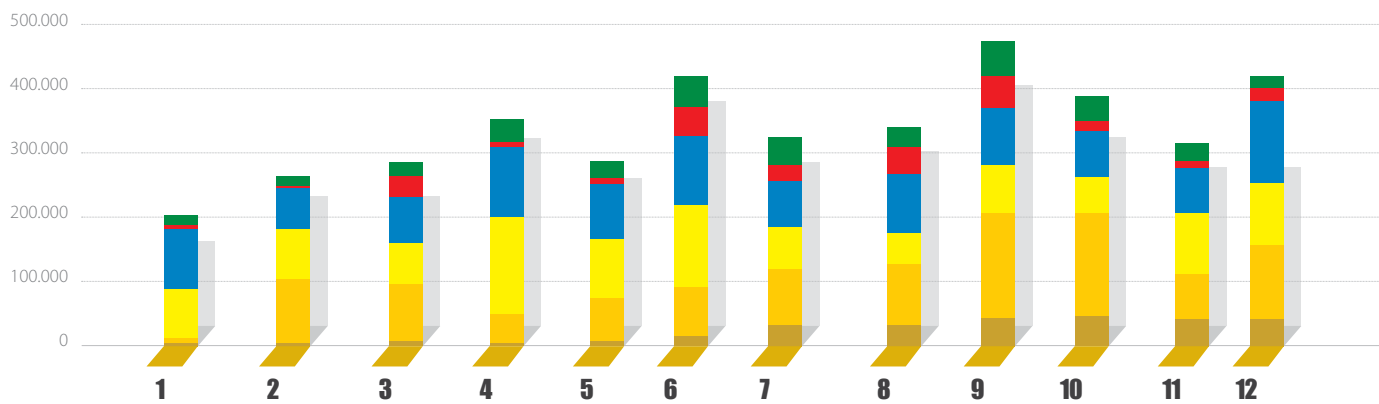
## KHỐI LƯỢNG PHÂN BÓN NHẬP KHẨU TỪ 2011-2014



■ 2011	1.125.777,9	617.804,9	873.481,5	887.149,3	251.322,1	574.950,7
■ 2012	398.888,7	601.581,7	680.646,3	888.652,6	257.640,9	236.062,3
■ 2013	854.066,0	1.011.359,6	961.221,0	1.198.331,9	436.651,5	290.599,4
■ 2014	265.312,2	1.035.460,2	982.938,9	1.050.704,3	248.776,7	351.886,7

Nguồn: Hải Quan Việt Nam

## KHỐI LƯỢNG PHÂN BÓN NHẬP KHẨU TRONG NĂM 2014

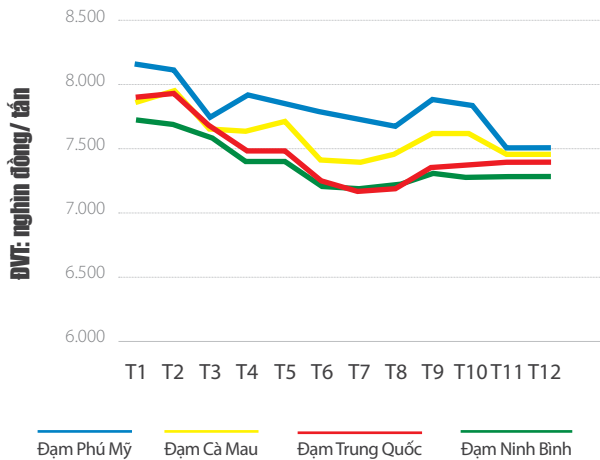


Nguồn: Hải Quan Việt Nam

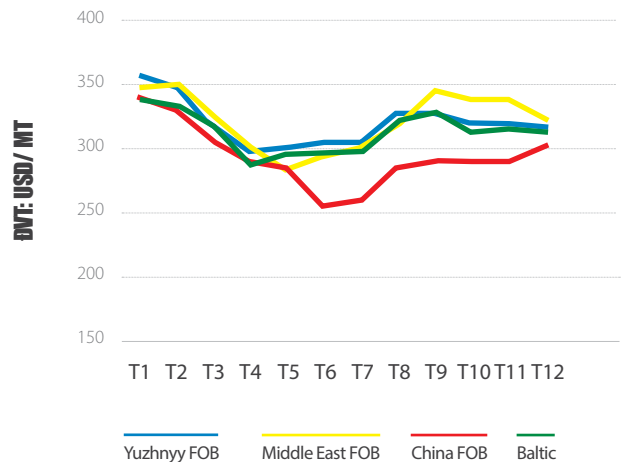
■ Urê    ■ DAP    ■ MOP    ■ SA    ■ NPK    ■ PB khác

# Biểu đồ giá phân Đạm năm 2014

## DIỄN BIẾN GIÁ URÊ NỘI ĐỊA 2014



## DIỄN BIẾN GIÁ URÊ THẾ GIỚI 2014



(Nguồn PVFCCo tổng hợp)

## CUNG CẦU THỊ TRƯỜNG URÊ TRONG NƯỚC ỔN ĐỊNH - CHI PHÍ VẬN CHUYỂN TĂNG MẠNH

Quý 1/2014, thị trường phân Đạm trong nước giao dịch vừa phải và giá cả tăng nhẹ trong 2 tháng đầu năm 2014, sau đó chững lại trong tháng 3. Tuy nhiên nhu cầu đã tăng nhẹ trở lại trong tháng 4 khi một số địa phương xuống giống vụ Hè Thu cộng thêm nhu cầu chăm bón đầu mùa cho cây công nghiệp tại khu vực Tây Nguyên. Trong tháng 4, việc thực hiện nghiêm ngặt các quy định vận tải làm cho giá vận chuyển tăng cao dẫn đến giá phân Đạm cũng điều chỉnh tăng nhẹ. Do có kế hoạch điều chuyển hàng hóa kịp thời nên nguồn hàng tại

các kho trung chuyển của phân bón Phú Mỹ tại các khu vực trọng điểm luôn luôn ổn định nên khi mùa vụ đến đã đáp ứng kịp thời cho nhu cầu thị trường tại các vùng này và đạt được những kết quả đáng khích lệ.

Sang quý 2 và quý 3/2014, cung cầu phân bón trong nước tiếp tục ổn định. Nguồn phân Đạm sản xuất trong nước được cung cấp từ các nhà máy bao gồm: Phú Mỹ, Cà Mau, Ninh Bình, Hà Bắc, ngoài ra có thêm nguồn hàng nhập khẩu - đặc biệt là nhập khẩu từ Trung

Quốc. Tuy nhiên, nhu cầu phân bón tiếp tục được hỗ trợ bởi yếu tố vụ Hè Thu tại khu vực ĐBSCL, miền Trung và nhu cầu cho cây công nghiệp tại Đông Nam Bộ và Tây Nguyên vào mùa mưa. Tình hình vận chuyển đường bộ gặp khó khăn do quy định siết chặt vận tải từ 1/4/2014 trên cả nước dẫn tới lượng vận chuyển nhỏ giọt và chi phí vận chuyển gia tăng mạnh, thậm chí có nơi còn tăng gấp 2 lúc bắt đầu áp dụng quy định. Đến quý 3, chi phí này giảm dần, một phần do nhu cầu vận chuyển giảm và giá xăng dầu trong nước điều chỉnh giảm.

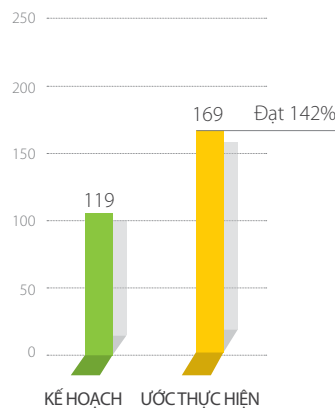
# PVFCO KHẲNG ĐỊNH THƯƠNG HIỆU TRONG LĨNH VỰC HÓA CHẤT

Nhìn lại năm 2014, các chuyên gia thống nhất đánh giá bức tranh chung của kinh tế Việt Nam có nhiều điểm sáng, đặc biệt các chỉ số tăng trưởng ở nhiều lĩnh vực đều vượt mức dự báo, tuy nhiên vẫn còn nhiều thách thức khi số doanh nghiệp buộc phải giải thể hoặc tạm ngừng hoạt động lên đến gần 50.000, tăng gần 14%. Điều đó cho thấy do sức cạnh tranh thấp, các doanh nghiệp không thể vượt qua cơn bão khủng hoảng kéo dài nhiều năm.

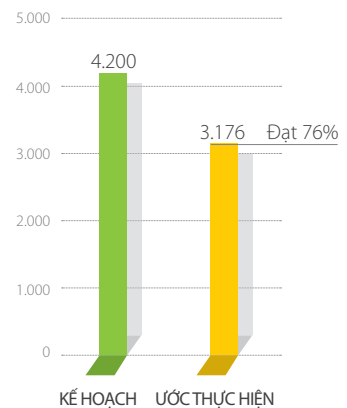
Năm 2014 cũng là năm thách thức thực sự với PVFCO khi giá phân đạm liên tục giảm trong khi chi phí vận chuyển, chi phí nguyên liệu tăng bất ngờ sau đợt điều chỉnh giá khí của Nhà nước từ đầu quý 2. Không chỉ khó khăn trong kinh doanh phân bón, năm 2014 PVFCO cũng gặp thách thức lớn trong kinh doanh hóa chất khi các khách hàng có xu hướng chuyển sang hình thức mua sắm trực tiếp trong khi PVFCO chỉ là nhà thương mại trong lĩnh vực này. Sản lượng cung cấp hóa chất trong năm 2014 của PVFCO đạt khoảng 3.500 tấn các loại và ước doanh thu khoảng 143 tỷ đồng.

Trước khó khăn trong tình hình mới, lãnh đạo Tổng công ty đã tập trung chỉ đạo Ban chuyên môn và các đơn vị trực thuộc nghiên cứu, đổi mới mô hình, hợp lý hóa quy trình phối hợp giữa các đơn vị, đẩy nhanh tiến độ xây dựng xưởng phối trộn hóa phẩm dầu khí nhằm bảo đảm sản lượng và doanh số hóa chất theo kế hoạch. Mặc dù sản lượng hóa chất tự doanh không đạt nhưng doanh số lại tăng mạnh, có được kết quả đó là nhờ việc đưa Xưởng hóa phẩm dầu khí vào vận hành thương mại đúng tiến độ tháng 5/2014. Có thể nói, Xưởng hóa phẩm dầu khí là điểm nhấn quan trọng của năm, không chỉ góp phần đáng kể vào việc tăng doanh thu mà còn giúp PVFCO khẳng định vị thế, tạo sự cạnh tranh hơn,

**DOANH THU**  
(TỶ ĐỒNG)



**SẢN LƯỢNG**  
(TẤN)



Sản lượng & doanh thu hóa chất tự doanh năm 2014

từng bước xây dựng thương hiệu hóa chất trước các đối thủ cạnh tranh khác. Với sự hỗ trợ về quy trình sản xuất và kiểm tra chất lượng nguyên liệu đầu vào, đầu ra của Baker Hughes, từ nay PVFCO hoàn toàn đủ năng lực thực hiện gia công, sản xuất các loại hóa chất phục vụ cho giai đoạn khai thác dầu, khí mà trước đây toàn bộ phải nhập khẩu từ các nước Anh, Mỹ. Trong năm 2014, các JOC như: Hoàng Long Hoàn Vũ, Lam Sơn, Thăng Long..., Biển Đông POC đã sử dụng hóa chất được gia công, sản xuất tại xưởng chất lượng tương tự như hóa chất trước đây phải nhập khẩu.

Trước diễn biến không thuận lợi của thị trường phân Urê, HĐQT và Ban điều hành Tổng công ty đồng thời tập trung chỉ đạo Nhà máy Đạm Phú Mỹ và Ban chuyên

môn bám sát tình hình thị trường, tránh tồn kho Urê bằng cách linh hoạt chuyển đổi phương thức vận hành, tạo nguồn Amoniac cho kinh doanh trong điều kiện cho phép trên cơ sở ưu tiên bảo đảm chỉ tiêu kế hoạch sản xuất Urê. Dự kiến năm 2014 doanh thu kinh doanh Amoniac của Tổng công ty đạt xấp xỉ 179 tỷ, góp phần nâng tổng doanh thu chung của hoạt động hóa chất lên 322 tỷ.

Cùng với nỗ lực trong hoạt động kinh doanh hóa chất, năm 2014 cũng là năm PVFCO đạt được nhiều bước tiến quan trọng trong công tác đầu tư xây dựng các nhà máy sản xuất hóa chất. Trong đó phải kể đến việc ký hợp đồng gói EPC cho nhà máy UFC85 15.000 tấn/năm vào tháng 3/2014, mở đầu cho việc xây dựng hàng loạt nhà máy hóa chất trong kế hoạch



## PVFCCo SẼ SỚM CÓ THÊM NHIỀU SẢN PHẨM HÓA CHẤT

“Mặc dù Xưởng hóa phẩm dầu khí mới đi vào hoạt động từ tháng 5/2014 nhưng với sự nỗ lực của mình, PVFCCo đã từng bước khẳng định được vị thế và thương hiệu trong lĩnh vực hóa chất. Chúng tôi hết sức tự hào và coi đây là một động lực to lớn để tiếp tục đẩy mạnh đầu tư các dự án khác như UFC85, Amoniac, CO<sub>2</sub> thương phẩm, Methanol và Olefin để sớm có thêm các sản phẩm hóa chất phục vụ khách hàng”.

(Ông Cao Hoài Dương - Tổng giám đốc PVFCCo)

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH MẢNG HÓA CHẤT NĂM 2015

# 23.300

TẤN  
SẢN LƯỢNG KINH DOANH

DOANH THU

# 390

TỶ  
ĐỒNG

LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ

# 50

TỶ  
ĐỒNG

ngắn hạn, bao gồm: Nhà máy NPK công nghệ hóa học 250.000 tấn/năm, Xưởng Amoniac mở rộng 90.000 tấn/năm, Nhà máy CO<sub>2</sub> thương phẩm 33.000 tấn/năm, Nhà máy Ôxy già 30.000 tấn/năm, v.v... Các nhà máy sản xuất hóa chất sau khi đi vào hoạt động thương mại sẽ góp phần làm tăng trưởng đáng kể sản lượng, doanh thu và lợi nhuận của Tổng công ty trong những năm tới.

Việc tập trung đẩy nhanh tiến độ các dự án sản xuất, đa dạng hóa sản phẩm cũng là điểm quan trọng trong hoạt động hóa chất của Tổng công ty những năm qua. Quan điểm chỉ đạo mang tính chiến lược đúng đắn này xuất phát từ bài học kinh nghiệm thực tiễn trong công tác sản xuất kinh doanh phân bón của đơn vị từ ngày thành lập. Đó là: kinh doanh phải kết hợp với sản xuất, với việc chủ động nguồn hàng.

Với hướng đi này, đến năm 2017, doanh thu và lợi nhuận mảng hóa chất hoàn toàn có thể ngang bằng với mảng phân bón, bảo đảm sự phát triển bền vững của doanh nghiệp trong tương lai.



## DOANH THU VỀ MẢNG HÓA CHẤT CỦA PVFCCo TĂNG TRƯỞNG ẮN TƯỢNG

“Trong 3 năm, kể từ 2011 đến nay, doanh thu về mảng hóa chất của PVFCCo đã tăng trưởng một cách ấn tượng. Là khách hàng sử dụng sản phẩm của Baker Hughes nhiều năm trước đây, khi tôi còn công tác ở Vietsovpetro và đặc biệt là ở Hoàng Long - Hoàn Vũ JOC, tôi tự tin rằng chất lượng đã được khẳng định một cách tuyệt đối. Với sự kết hợp giữa Baker Hughes và PVFCCo, chúng tôi hy vọng chất lượng sẽ được giữ nguyên với mức giá cả hợp lý nhằm tăng hiệu quả cho các nhà đầu tư dầu khí. Với 43 dự án dầu khí trong nước và 17 dự án ở nước ngoài, năm 2014, PVEP sẽ khai thác khoảng 5,3 triệu tấn dầu. Với sản lượng như vậy, chúng tôi cần rất nhiều hóa chất và hy vọng là PVFCCo sẽ thắng thầu, sẽ đảm bảo chất lượng, giá cả cạnh tranh. Thành công bước đầu của Xưởng hóa phẩm dầu khí một lần nữa khẳng định hướng đi đúng đắn của PVFCCo trong chiến lược đa dạng hóa sản phẩm”.

(Ông Ngô Hữu Hải - Phó Tổng giám đốc thường trực Tổng công ty Thăm dò và Khai thác Dầu khí)

# ĐẨY MẠNH HỢP TÁC QUỐC TẾ, TÍCH CỰC TÌM KIẾM CƠ HỘI PHÁT TRIỂN KINH DOANH

Trong những năm gần đây, với mục tiêu trở thành doanh nghiệp kinh doanh phân bón và hóa chất hàng đầu khu vực, PVFCCo đang tích cực tìm kiếm đối tác và cơ hội hợp tác kinh doanh, phát triển thị trường, tham gia đầu tư vào các dự án mới. Ngoài ra, PVFCCo không ngừng nghiên cứu, phát triển những công nghệ mới nhằm thúc đẩy sự phát triển của công ty cũng như hỗ trợ nền nông nghiệp Việt Nam. Trong đó, Tổng công ty đặc biệt quan tâm tới việc tìm kiếm các đối tác trao đổi, liên doanh và hợp tác về mặt công nghệ. Một mục tiêu quan trọng khác trong hoạt động quan hệ quốc tế đối ngoại của Tổng công ty là phát triển nguồn nhân lực thông qua những chương trình trao đổi, tập huấn nhân sự ngắn hạn cũng như dài hạn giữa các quốc gia nhằm nâng cao kiến thức và năng lực cho CBCNV, giúp đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh.

## HỢP TÁC VỚI CÔNG TY CANADIAN HUMALITE INTERNATIONAL INC



Ngày 05/06/2014, phái đoàn Công ty Canadian Humalite International Inc. (CHI) – Công ty Khai thác, Sản xuất và Thương mại Hoạt chất nông nghiệp chất lượng cao hàng đầu thế giới của Canada đã tới thăm, trao đổi và cập nhật tình hình triển khai các nội dung theo thỏa thuận hợp đồng tác kinh doanh đã ký với PVFCCo về việc nghiên cứu phát triển sản phẩm mới. Phái đoàn hết sức hài lòng với những gì PVFCCo đạt được, kỳ vọng việc nghiên cứu sản phẩm mới sẽ mang lại kết quả tích cực cũng như mối quan hệ tốt đẹp của hai công ty trong tương lai.

## LÃNH ĐẠO VIỆN NGHIÊN CỨU LÚA QUỐC TẾ (IRRI) TỚI THĂM PVFCCo

Ngày 18/9/2014, ông Bruce V. Tolentino – Phó Tổng giám đốc Viện nghiên cứu lúa quốc tế (IRRI) đã đến thăm và làm việc tại PVFCCo. Tại buổi làm việc, hai bên đã trao đổi về vai trò của IRRI trong việc phát triển nền nông nghiệp Việt Nam, khả năng ứng dụng công nghệ thông tin trên web, máy tính, điện thoại di động để quản lý dinh dưỡng và canh tác cho cây lúa, giúp người nông dân bón đúng, bón đủ nhằm tăng sản lượng nông nghiệp và tăng thu nhập cho người nông dân. Hai bên mong muốn sẽ thúc đẩy nhanh hơn nữa việc triển khai hợp tác giữa IRRI, Bộ NN&PTNT và PVFCCo để sớm đưa ứng dụng này vào thực tế.



## CHUYÊN GIA NÔNG NGHIỆP CỦA ICL FERTILIZERS (ISRAEL) TỚI THĂM PVFCCo

Ngày 11-13/11/2014, đoàn công tác gồm chuyên gia nông nghiệp của Isreal thuộc Công ty ICL Fertilizers đã tới thăm và làm việc với PVFCCo về chương trình hợp tác trong tương lai của 2 công ty. Đoàn chuyên gia đại diện Công ty ICL và PVFCCo đã có buổi trao đổi sâu

và đạt được những bước tiến tích cực nhằm đẩy mạnh hoạt động hợp tác giữa 2 công ty.

Công ty Phân bón ICL là một trong những công ty phân bón lớn có trụ sở tại nhiều quốc gia trên thế giới. Đây là

công ty chuyên sản xuất và cung cấp tới các công ty phân bón khác trên toàn cầu với các hợp phần như Kali, Photphat, H<sub>3</sub>PO<sub>4</sub>, đá Photphat... để sản xuất ra các loại phân bón chất lượng cao, bổ sung nhiều dưỡng chất cần thiết nuôi dưỡng cây trồng.

## ĐẠI DIỆN HIỆP HỘI PHÂN BÓN THẾ GIỚI (IFA) THĂM VIỆT NAM VÀ PVFCCo

Ngày 3/10/2014, ông Michel Prud'Homme – Giám đốc cao cấp Ủy ban Sản xuất và Thương mại IFA đã sang thăm và làm việc tại Việt Nam. Mục đích chính của chuyến thăm này nhằm tăng cường mối quan hệ hợp tác với các thành viên hiện tại và tìm kiếm thêm thành viên mới cho tổ chức phân bón lớn nhất thế giới.

Với sự giúp đỡ nhiệt tình của PVFCCo, ông Michel đã có cuộc gặp quý báu với các nhà sản xuất phân bón lớn nhất Việt Nam cũng như với lãnh đạo các Bộ, Ngành liên quan và Hiệp hội Phân bón Việt Nam (FAV). Cũng trong chuyến thăm này, ông Michel Prud'Homme đã có buổi thuyết trình và giải đáp thắc mắc về tình hình cung cầu phân bón thế giới tới Ban lãnh đạo và đại diện các công ty thành viên PVFCCo.



## PVFCCo THAM GIA HỘI THẢO QUỐC TẾ VỀ NGHIÊN CỨU, PHÁT TRIỂN SẢN PHẨM PHÂN BÓN MỚI

Từ 20- 28/10/2014, đoàn công tác PVFCCo do bà Lê Thị Thu Hương – Phó Tổng giám đốc TCT dẫn đầu đã đến tham dự Hội thảo phân bón thế giới lần thứ 16 do Hiệp hội các nhà khoa học thế giới về phân bón (CIEC) tổ chức. Tại hội thảo, đoàn đã được nghe báo cáo và thảo luận các chuyên đề về xu hướng sử dụng hiệu quả phân bón và khả năng sử dụng trực tiếp các khoáng chất đối với cây trồng vùng nhiệt

đới (vùng khí hậu đặc trưng của Brazil và Việt Nam). Tại đây, đoàn công tác đã có cuộc tiếp xúc, trao đổi với các chuyên gia phân bón từ Tổ chức nghiên cứu khoa học và công nghiệp Australia, Trường Đại học Luisiana, Trung tâm nghiên cứu phân bón thuộc IFDC, ... về khả năng hợp tác trong việc nghiên cứu cũng như kinh doanh các loại phân bón.

## HALDOR TOPSOE VÀ ĐẠI DIỆN CÁC NHÀ MÁY PHÂN BÓN Ở ĐÔNG ÂU THĂM NHÀ MÁY ĐẠM PHÚ MỸ

Ngày 20/11/2014, đoàn lãnh đạo của Haldor Topsoe (Nhà cung cấp bản quyền Công nghệ sản xuất Amoniac cho Nhà máy Đạm Phú Mỹ) và đại diện một số nhà máy phân bón thuộc các nước Đông Âu (Lithuania, Tatarstan, Belarus, Ukraine, Kazakhstan...) đã đến thăm nhà máy Đạm Phú Mỹ. Haldor Topsoe tổ chức chuyến thăm và làm việc này nhằm giới thiệu Nhà máy Đạm Phú Mỹ - một điển hình trong việc vận hành, bảo dưỡng nhà máy sản xuất phân đạm chất lượng cao tới các đối tác lớn trên thế giới.

Tại buổi làm việc, đoàn công tác đã trao đổi với bộ phận kỹ thuật và công nghệ của Nhà máy Đạm Phú Mỹ về các vấn đề kỹ thuật liên quan đến hoạt động của thiết bị và quy trình sản xuất. Đoàn công tác cũng thăm quan phòng điều khiển trung tâm và phân xưởng sản xuất NH<sub>3</sub>, phân xưởng đóng bao và được nghe giới thiệu về các hệ thống thiết bị, điều khiển của nhà máy. Đoàn công tác bày tỏ ấn tượng về



việc tổ chức vận hành và sản xuất của Nhà máy Đạm Phú Mỹ trong suốt hơn 10 năm qua và hy vọng sẽ có cơ hội hợp tác, trao đổi kỹ thuật với Nhà máy trong tương lai tới.

## DEAR SHAREHOLDERS AND INVESTORS

This newsletter in your hands signals the close of 2014. We wish to report that the financial performance of PetroVietnam Fertilizer and Chemicals Corporation (PVFCCo) is in line with the general economic performance.

In the previous Investor Bulletin, we have stated the challenges in meeting the planned goals in the first six months and forecast difficulties for the last six months. However, PVFCCo is glad to announce that it has been expected to achieved positive results in 2014. The key performance achievements are as follows:

Total Production (Phu My Urea): 845,000 tons

Total Sales (Phu My Urea): 840,000 tons

Total Output of Other Fertilizers: 380,000 tons

Total Revenue is expected to achieve VND 9,975 billion, equal to 115% of the plan 2014.

Total Profit before tax is expected to achieve VND 1,390 billion, equal to 132% of the plan 2014.

Despite operating in a highly competitive fertilizer market, PVFCCo has maintained its share of key markets. The results have been achieved with the support and guidance of the Government, Vietnam Oil and Gas Group (PetroVietnam), and shareholders. The outstanding effort of the senior management and employees resulted in a stable and safer plant operation and management. There

# 1 YEAR WITH THE GOAL ACCOMPLISHMENTS

were effective optimization benchmarks, business initiatives and cost control. The price of gas and raw materials in Q2 was discouraging but decreased in 3Q and 4Q aligned with movements of the changes in gasoline prices. These movements have helped PVFCCo to reduce manufacturing costs from its planned forecast.

2014 has provided optimistic investment returns compared to previous year. PVFCCo has kick - started the EPC contract to build a UFC85/Formaldehyde plant, approved the project and begun the tendering of bid packages for expanding the capacity of the existing NH<sub>3</sub> plant and also in building the chemical-based NPK plant. Besides starting the key projects, we have to maintain and enhance our market position over the next few years. We have formulated a comprehensive strategy (2014-2017) for launching the fertilizer and chemicals business and R&D.

A restructuring plan (2014-2015) has been formulated. The plan will guide our long term investment strategy in our subsidiaries, with a focus on production and trading of fertilizer and chemicals.

In 2015, we shall continue to maintain the financial performance of our fertilizer and chemicals business. It will also put efforts on investment execution of key projects, as well as to improve its growth strategy until the year 2025 in alignment with its 2035 vision.



In this 4Q2014 Investor Bulletin, it is our intention to share with shareholders and investors the performance highlights and of our confidence of continuous growth for PVFCCo.

Finally we would wish to express our sincere thanks for the understanding of, and trust from our shareholders, investors towards DPM stock, Board of Directors and Managers.

Before the New Year's Eve and the Springtime in the Year of the Goat 2015, the leadership and senior management of PVFCCo would like to send their best wishes – success and prosperity – to shareholders and investors.

Best Regards,

Chairman  
Editor in Chief  
**LE CU TAN**

## EVENT HIGHLIGHTS

### PVFCCo'S DELEGATION ATTENDED IFA STRATEGIC FORUM IN MOROCCO



Mr. Cao Hoai Duong President and CEO of PVFCCo attended the IFA Forum

From 19 to 21 November 2014, PVFCCo's delegation led by Mr. Cao Hoai Duong, President and CEO of PVFCCo, cum Vice President of International Fertilizer Industry Association (IFA), attended the IFA Strategic Forum in Marrakech, Morocco. In the forum, IFA's members exchanged ideas, held joint discussions, and agreed on the following: Financial Statements 2014, Operating Budget 2015; Action Plan 2015 and Development Strategy 2015–2017; World Agricultural Production Report, and World Agricultural Supply and Demand Estimates (WASDE); Report on Technical, Safety, Health and Environmental performance in fertilizer production among the association's membership.

At the Forum, the IFA's Leadership also conducted a review of its board structure, elected new members and approved the proposed list of "IFA Ambassadors". Mr. Nguyen Pham Trung – Deputy

Head of PVFCCo's Fertilizer Division, was appointed an IFA Ambassador for Vietnam for a 2-year term, starting from 1 January 2015.

This Forum provided a unique opportunity for the member countries to discuss and exchange ideas and experience on the use of fertilizer, supporting farmers in cultivation

techniques, and building a strong distribution network for fertilizer manufacturers, etc. Additionally, the PVFCCo's delegation held meetings with major partners and customers such as OCP, Uralkali and PhosArgo, etc. These meetings aimed to review their cooperation in 2014 and formulate the 2015 Action Plan so as to secure a steady supply of high-quality fertilizer.



## EVENT HIGHLIGHTS

### Phu My Urea meets Japan's import requirements

In September 2014, Phu My Urea of PVFCCo has been officially accredited and registered as having satisfactory quality in Japan. Having taken several measures and undergoing rigorous testing at the Japanese accreditation agency, this certification once again confirms Phu My Urea as a leading brand in

the world. Following Phu My Urea, it is expected that the other PVFCCo's products, such as Phu My NPK, Phu My Kali and Phu My DAP, will be tested and registered in Japan, United States, etc. towards meeting the stringent requirements of the high-end markets. The accreditation serves to gain access to global markets to life up export sales.



### PVFCCo is in the "50 Best Vietnamese Listed Companies" for the second year

On 17 October 2014, Forbes Vietnam organized an activity to honor the "50 Best Vietnamese Listed Companies of 2014" in Ho Chi Minh City. PVFCCo is listed for the second consecutive year. It is thus recognized as having outstanding business results, strong market presence, and a high return on investment.



### Phu My Urea is recognized as "National Brand 2014"

On 23 December 2014, the Ceremony to announce and honour businesses having their products recognized as "National Brand" was jointly held by the National Trademark Council and the Ministry of Industry and Trade. At the ceremony, PVFCCo's Phu My Urea brand was officially recognized as National Brand 2014 and has become an official partner of "Vietnam Value - National Brand" Award jointly organized by the National Trademark Council and Ministry of Industry and Trade. This recognition reflects the acknowledgment of PVFCCo's Phu My Urea products by the State and fellow farmers, reaffirming the leading position of Phu My Urea in the fertilizer market. At the same time, this National Brand has been



extending to demanding markets overseas, such as: New Zealand, Jordan, Korea.

### PVFCCo is awarded the "Employee - Oriented Company" title

On 25 October 2014, PVFCCo was honored with the "Employee - Oriented Company" Award in a ceremony organized by the Vietnam General Confederation of Labor (VGCL), Ministry of Labor, Invalids and Social Affairs (MOLISA), Vietnam Chamber of Commerce and Industry (VCCI). This award is to honor enterprises that have good working conditions, harmonious business relationships, good employee benefits and is socially responsible.

# NEWSFLASH FOR SHAREHOLDERS

## DPM stock price lifted by export growth

As at end 3Q2014, DPM stock price stood at VND 30,400 per share. This is a decrease of 1.3% from the previous quarter and down 17% compared to the end 2013. In third quarter, foreign investors sold a net 7.2 million shares of DPM equivalent to VND 221 billion. In early 4Q2014, the stock price continued its descent, probably due to general market sentiment, until end November and held steady at VND 28,800. However, there was a positive spike after PVFCCo announced their second export shipment of Urea in Jumbo bags of 378 tons to Jordan (first being 500 tons shipped to New Zealand on 17

November 2014). The investors quickly surrounded DPM shares which helped to lift the price in four consecutive trading sessions, and reached VND 31,300 on 3 December 2014. At the same time, liquidity sharply increased to 1 million shares. Given this positive jump, a new opportunity to invest in DPM stock was made available to investors.

Despite a slight blip in the VN-Index, up to early December the trade volumes remained low. It is expected that it may recede if trade volumes do not move north.

Source: Vietstock

DPM'S STOCK PRICE FLUCTUATION 4Q2014



Source: Vietstock

## PVFCCo released VND 570 billion as the first dividend payment in 2014

At the AGM of PVFCCo on 15 April 2014, a resolution was passed to prepare the list of shareholders by 23 September 2014. Based on the list of shareholders recorded by the Vietnam Securities Depository (VSD) on 26 September 2014, the corporation completed the distribution of dividend at VND 1,500 per share to the account of Vietnam Securities Depository on 21 October 2014, to pay dividends to the registered shareholders. As for shareholders who have not registered their shares yet, the corporation paid dividends at the Head Office, 43 Mac Dinh Chi Street, District 1, Ho Chi Minh City since 23 October 2014.

## Gas prices fall significantly in the last months of 2014

The price of natural gas sold to PVFCCo was calculated based on a new formula since 01 April 2014. The new price is determined at 46% of average Singapore market fuel oil (FO) price plus the distribution and transportation costs of USD0.63/MMBTU. In the last six months of 2014, despite the difficult political and economic situation in the world, the oil price is tending downwards. There were significant drops in Q3 and Q4. This will benefit PVFCCo because of the fall in production costs and thus an increase in financial performance.

## PVFCCo welcomes Deutsche Bank AG

On 28 August 2014, the senior management of Deutsche Bank AG visited PVFCCo. During the meeting, the representatives from both parties discussed the possible financial services needed by PVFCCo on capital arrangement, bond issue, cash flow management, etc. At the end of the meeting, both delegations of PVFCCo and Deutsche Bank AG expressed their wish to further enhance the relationship for long-term sustainable cooperation.



## PVFCCo held Q3 2014 meeting with the investors

On 30 October 2014, the PVFCCo senior leaders held a meeting with 50 investment funds and securities companies to announce the financial highlights of 3Q2014 and the action plan for 4Q2014.

## FERTILIZER MARKET NEWS

### CIRCULAR TO GUIDE THE IMPLEMENTATION OF DECREE NO. 202/2013/ND-CP ON FERTILIZER MANAGEMENT

On 30 September 2014, the Vietnam Ministry of Industry and Trade issued Circular No. 29/2014/TT-BCT guiding the use of inorganic fertilizer, giving instructions on how to grant license for inorganic and organic fertilizer, as well as for other fertilizers. This is an extension of Decree No. 202/2013/ND-CP of the Government of Vietnam dated 27 November 2013 on fertilizer management. On 13 November 2014, the Ministry of Agriculture and Rural Development (MARD) issued Circular No. 41/2014/TT-BNNPTNT guiding the implementation of a number of articles of Decree No. 2002 on assignment of the MARD's state management responsibilities for fertilizers. This Circular took effect on 29 December 2014.

### Raising tariffs on fertilizer imports

On 10 September 2014, the Vietnam Ministry of Finance issued Circular No. 131/2014/TT-BTC for reforming the import tariff on fertilizer products that belongs to Group 31.02, whereby the tariff on Urea is increased from 3% to 6%. This Circular has come into effective since 10 September 2014.



Raising tariffs on fertilizer imports 2014 (%)

### AMENDMENTS AND SUPPLEMENTS TO ARTICLES OF TAX LAWS: Law No. 71/2014/QH13 dated 26 November 2014

Law No. 71/2014/QH13 dated 26 November 2014 of the National Assembly, amending and supplementing tax regulations and decrees. This law will take effect from 1 January 2015, and result in an increase in the costs for a business in 2015. As a result, it will impact on the financial performance of fertilizer enterprises including PVFCCo.



An increase in the costs for a business in 2015

### IMPORT OF FERTILIZERS DECREASED IN 2014



The Vietnam Ministry of Industry and Trade reported 3.44 million tons of fertilizers valued at approximately USD 1.12 billion, was imported up to 15 November 2014. This is a decrease of 15.4% in quantity and 25.3% in value from the previous year. It is known that the import of fertilizers was targeted at 4.6 million tons with an estimated value at USD 1.67 billion in 2014. Demand for fertilizer imports fell mainly due to abundant domestic supply and the import tax of Urea rose from 3% to 6% by the Ministry of Finance in September 2014.

**3.44** MILLION TONS

**-15.4%**

**-25.3%**

**FERTILIZER IMPORTS IN 2014**

**Decrease of 15.4% in quantity from the previous year**

**Decrease of 25.3% in value from the previous year**



## Highlights from Oil and Gas Industry

### Decision on appointment of the Chairman of PVN Member Council

On 15 July 2014, the Vietnam National Oil and Gas Group (PVN) held a ceremony to publish the Decision of Prime Minister Nguyen Tan Dung on the appointment of the Chairman of PVN Member Council. On behalf of the Party and State's leaders, Deputy Prime Minister Hoang Trung Hai handed Mr. Nguyen Xuan Son the Decision No. 1123/QĐ-TTg dated 8 July 2014, signed by the Prime Minister. The Decision is effective from the date of signature.

(Source: PetroTimes)

### Publishing the Decision on the appointment to the Board of Directors, President and CEO of PetroVietnam

On 19 November 2014, the Vietnam Minister of Industry and Trade, Vu Huy Hoang signed the Decision No. 10599/QĐ-BCT to appoint Mr. Nguyen Quoc Khanh, Vice President of PetroVietnam to be a Member of Board of Directors, cum President and CEO of PetroVietnam. The Decision takes effect from date of signature.

(Source: pvn.vn)

## Import of fertilizer must be licensed

The Vietnam Ministry of Industry and Trade has issued Circular No. 35/2014/TT-BCT dated 15 October 2014 stipulating import auto-licensing regime on specific fertilizer products, including Urea. Import auto-license is valid for implementation in 30 days time from the date of certification issued by Ministry of Industry and Trade. It is granted to the traders in form of a certification issued for an import application for specific shipment. Following customs clearance for goods-import, the trader shall submit to Customs Office that granted import auto-license and import documents as stipulated under prevailing regulations. In particular, these fertilizer products shall be imported through international and main border-gates. In special cases, importing through other border-gates or open-paths must be allowed by specific documents of Ministry of Industry and Trade. This Circular has come into force on 01 December 2014.

## First shipment of Phu My Urea in Jumbo bags dispatched to New Zealand and Jordan

On 14 November 2014, PVFCCo followed the required procedure for exporting 500 tons of Phu My Urea to New Zealand at Cat Lai Port. This is the first shipment in Jumbo bags with 1,000 kg capacity. On 25 November 2014, PVFCCo continued to export the second shipment of Phu My Urea in Jumbo bags of 378 tons to Jordan.

**878** TONS  
**PHU MY UREA**

in Jumbo bags was exported to New Zealand and Jordan



## PVFCCo actively imports fertilizers for the Winter-Spring crop

Recently, PVFCCo has actively imported fertilizer products to satisfy farmers' demand for the Winter-Spring crop. At the end October, the fertilizer vessels arrived at ports for unloading and packaging: 25,000 tons of Phu My Potassium; 800 tons of Phu My NPK 25 – 9 – 9; 6,000 tons of Phu My NPK 16 – 16 – 8 +13S + TE. These are the first shipments of Phu My Fertilizer in a newly designed packaging with many improvements on product identification which is more convenient for farmers.

# FINANCIAL HIGHLIGHTS IN 9M2014

Unit: VND

INCOME STATEMENT	QUARTER 3		01 JAN 2014 TO 31 SEPT 2014	
	Y2014	Y2013	Y2014	Y2013
<b>TOTAL REVENUE</b>	<b>2,316,981,893,730</b>	<b>2,007,627,577,012</b>	<b>7,450,317,706,964</b>	<b>8,343,989,045,142</b>
In which:				
Net sales	2,119,765,441,840	1,902,318,934,623	7,099,070,704,713	8,001,970,613,697
Financial income	194,349,639,770	101,892,496,711	339,987,028,060	329,683,089,810
Other income	2,866,812,120	3,416,145,678	11,259,974,191	12,335,341,635
<b>TOTAL EXPENSES</b>	<b>1,900,567,579,721</b>	<b>1,572,497,109,569</b>	<b>6,165,419,709,280</b>	<b>6,058,092,625,268</b>
In which:				
Cost of goods sold	1,610,753,448,971	1,284,623,236,054	5,273,000,436,272	5,201,690,651,498
Selling expenses	181,226,486,605	162,218,611,730	526,570,034,859	473,711,699,523
General and Administration expenses	106,453,044,669	121,969,973,361	360,381,499,104	373,002,120,790
<b>PROFIT BEFORE TAX</b>	<b>343,436,705,147</b>	<b>435,130,467,443</b>	<b>1,099,349,686,466</b>	<b>2,264,508,330,825</b>
<b>PROFIT AFTER TAX</b>	<b>295,759,648,495</b>	<b>371,113,404,008</b>	<b>967,747,668,332</b>	<b>1,988,336,553,649</b>
EPS	757	962	2,470	5,163

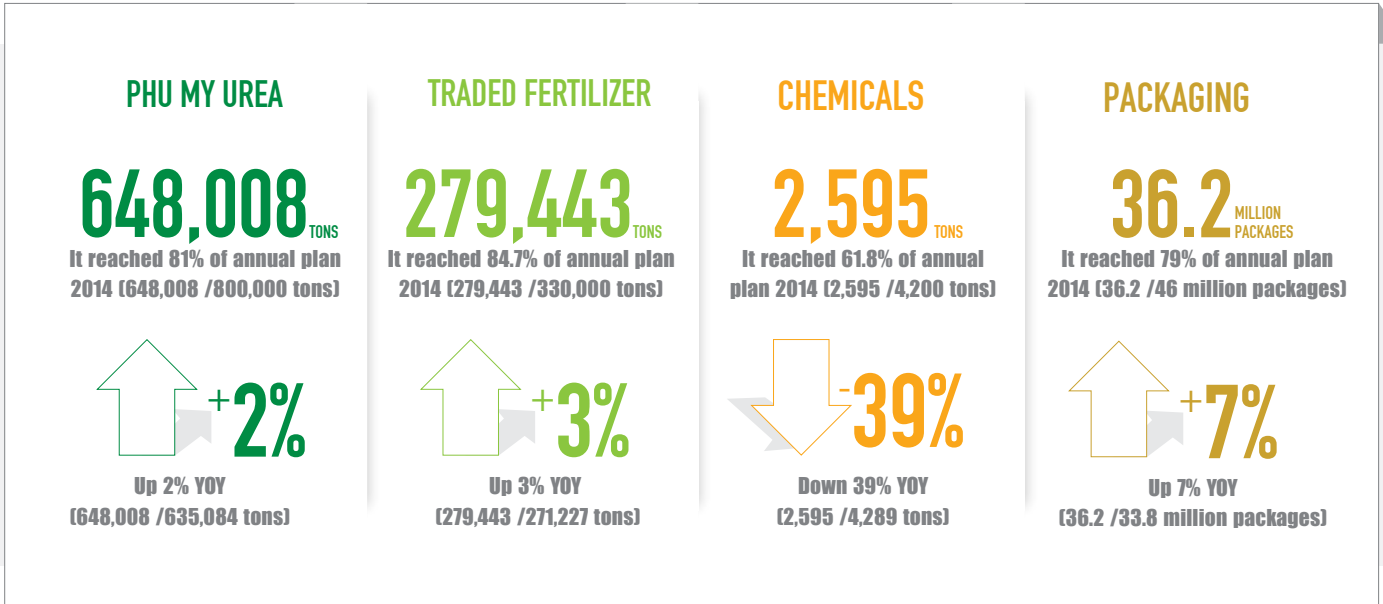
**7,450** VND  
BILLION  
**TOTAL REVENUE**  
01 Jan 2014 to 31 Sept 2014

**968** VND  
BILLION  
**PROFIT AFTER TAX**  
01 Jan 2014 to 31 Sept 2014

## SALES VOLUME

Total sales volume of PVFCCo's fertilizers (Phu My Urea, Fertilizer) for nine months 2014 is 927,451 tons. It is equal to 82% of annual plan (927,451 / 1,130,000 tons) with the breakdowns as follows:

**927,451** Tons  
**TOTAL SALES VOLUME OF PVFCCo's FERTILIZERS**



## PROFIT AND REVENUE

**Total revenue for nine months 2014 is VND 7,450 billion. It is equal to 86% of annual plan 2014. It reduced 11% YOY. The main reasons for the fall include:**

- » The average selling price of Phu My Urea in the nine months was at VND 7,442,900 per ton, representing a decrease of 15% YOY (7,442,900 / 8,735,831 VND per ton). The price per ton is 2% lower than the annual plan 2014 (7,442,900 / 7,584,000 VND per ton).
- » Revenue from financial activities decreased due to lower deposit interest rates.

**Accumulated profits before tax for nine months 2014 reached VND 1,099 billion, equal to 105% of annual plan 2014, but down 51% YOY (VND 1,099 / 2,264 billion).**

**Accumulated profits after tax for nine months 2014 reached VND 968 billion, equal to 106.4% of annual plan 2014 or down 48.69% YOY (VND 968 / 1,988 billion).**

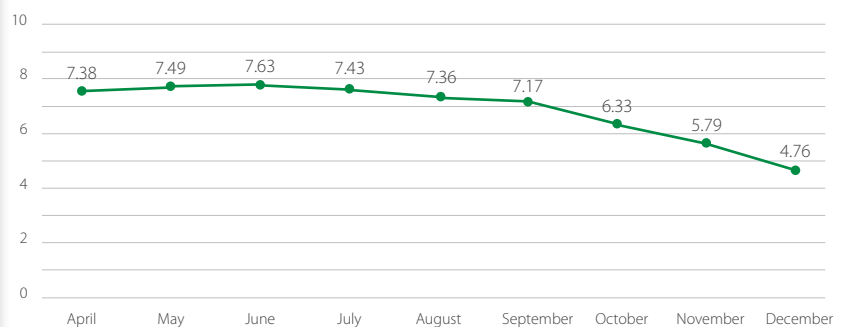
**The decrease in profit is attributed to the following reasons:**

- » Increase in transportation cost.
- » Reduction in revenue from financial activities.

» Apart from the fall in selling prices accompanied revenue, since 1 April 2014, PVFCCo's input gas price has been calculated based on the market price using the formula:  $P = 46\% * MFO + 0.63$  (USD/MMBTU). As a result, the gas price rose 6.69 USD/MMBTU (1Q2014) to 7.5 USD/MMBTU (on average for 2Q2014) and 7.32 USD/MMBTU (on average for 3Q2014).

» Production cost of Phu My Urea (for packaging) has increased by 6.7% YOY.

**GAS PRICES** (USD/MMBTU)



## PROFITABILITY RATIOS

RATIOS	ACCUMULATED 9M 2014	ACCUMULATED 9M 2013
Return on Assets (ROA) = Net Income / Total Assets	8.72%	17.21%
Return on Equity (ROE) = Net Income / Equity	10.19%	19.53%

**Financial ratios of PVFCCo in the nine months 2014 were lower YOY due to the following reasons:**

- The input price of gas has increased and total cost of production has increased by 6.7% YOY.

- The average price of fertilizers in the nine months 2014 was 15% lower YOY, and has been influenced by competitive products in the market.

## LIQUIDITY RATIOS

RATIOS	ACCUMULATED 9M 2014	ACCUMULATED 9M 2013
Current Ratio = Current Assets / Current Liabilities	5.99	7.34
Quick Ratio = (Current Assets – Inventories) / Current Liabilities	4.83	5.92

PVFCCo's current ratio and quick ratio in 9M 2014 are still maintained at a high level and greater than 1. This is evident that the corporation has a strong

ability to repay debts. Also, the abundant cash and equivalents showed that PVFCCo can meet all due obligations to sustain its financial performance.

## DISBURSEMENT PROGRESS OF INVESTMENT PROJECTS (NINE MONTHS OF 2014) IS BEING CONDUCTED 2014

Unit: VND Billion

No	PROJECT NAME	PLAN 2014	ACCUMULATED 9M14		
			Total	In which	
				Equity	Loans + Others
I	INVESTMENT PROJECTS	<b>251.73</b>	<b>122.46</b>	<b>122.46</b>	-
1	Project for revamping NH <sub>3</sub> workshop and building the NPK factory	15.07	10.17	10.17	-
2	Project to build the UFC85 workshop	191.66	80.67	80.67	-
3	Project to build the Conference Hall, Library, Meeting Room, Traditional Room and Training Room at Phu My Fertilizer Plant	33.59	23.45	23.45	-
4	Project of Jumbo Bagging System	9	5.76	5.76	-
5	Project to install billboards for warehouses in Gia Lai and Dong Nai	2.41	2.41	2.41	-
II	PROPERTY AND EQUIPMENT	<b>80</b>	<b>55.9</b>	<b>55.9</b>	-
	<b>TOTAL (I+II)</b>	<b>331.73</b>	<b>178.36</b>	<b>178.36</b>	-

# BUSINESS Performance

## OVER THE FIRST 9 MONTHS TO 2014 AND THE FINANCIAL FORECAST 2014

### Investment projects: Many new substantive motions

2014 has been a year full of challenges for PetroVietnam Fertilizer and Chemicals Corporation (PVFCCo). The leadership of PVFCCo has carefully guided and wisely invested to ensure that the investment projects have been implemented on schedule, within cost and with assured quality.

#### FINISHING THE JUMBO BAGGING SYSTEM (JBS) PROJECT

Aiming to diversify for packaging Urea products, the corporation put the large bags (Jumbo bag, JBS) filling system into operation. The JBS incurred an investment of nearly VND 7 billion and the installation was started from mid-March 2014. The JBS is integrated with the existing packaging system and has the capacity to pack 20 one-ton bags per hour, running 24/24 for a maximum of 300 days per year. This system will offer a range of sizes for Urea packs. The packaging capacity is 1,000 kg per bags in addition to the existing packages of 50 kg per bag.

#### UFC85/FORMALDEHYDE PROJECT HAS COMPLETED 22% OF THE WORK PLAN

Q1 2014, PVFCCo and Toyo-Vietnam Corporation Limited (TVC) signed an EPC contract to build the UFC85/Formaldehyde plant with a total investment value of VND 496 billion and a construction period of 20 months. The project hitherto has been implemented on schedule. On 03 October 2014, the corporation conducted the groundbreaking ceremony. To date, 22% of the work plan is completed, of which the design achieved 73%, procurement plan reached 15.5%, and the construction is 3% completed. The project implementation will continue through 2015. It is estimated the UFC85/Formaldehyde plant will be commissioned in February 2016 to produce and supply to Phu My Fertilizer Plant and domestic market. This is a financially viable project with the financial indicators of

IRR at 14.5%, NPV at VND 102 billion, and a 7-year payback period. The UFC85 plant will be integrated into the existing manufacturing system after project completion.

#### STARTING THE NH<sub>3</sub>-NPK COMPLEX PROJECT, CHOOSING AN EPC CONTRACTOR

PVFCCo formulated the NH<sub>3</sub> Capacity Expanding Project and building a chemical technology-based NPK plant, aimed at product diversification. This futuristic and complex project uses advanced chemical technology to produce high quality NPK products. It is a 1-granule product, yet contains three elements of Nitrogenous, Potassium, and Phosphorus and other necessary trace elements, with natural color, dye-free and environmentally friendly to plants and soil. On the other hand, increasing the capacity of NH<sub>3</sub> Plant from the current capacity of Phu My Fertilizer Plant will produce NH<sub>3</sub> to supply direct to NPK factory and the domestic market where NH<sub>3</sub> is in short supply. Making the best use of land in Phu My Fertilizer Plant, the Corporation has implemented two projects at the same time in 2013. Now is the time to choose a capable EPC contractor – design, supply, installation and commissioning, and ensuring that the approved deployment schedule is followed.

#### PETROCHEMICALS PLANT STARTS IN VUNG TAU

Based on the original Memorandum of Cooperation between PVFCCo and Baker Hughes Asia Pacific Ltd., dated 01 March 2011 for processing, packaging and

distribution of specialty chemicals in the oil and gas industry, the Petrochemicals Plant has since become the highlight of PVFCCo's chemical business in 2014.

#### DESIGNED CAPACITY AND ANNUAL SALES FORECAST

**25,000** BARRELS PER YEAR

#### PHASE 1'S CAPACITY

Petrochemicals Plant in Vung Tau came on stream in May 2014, after 6-month construction.

#### ESTIMATED REVENUE

**300** VND BILLION PER YEAR

#### PERFORMANCE 2014

**15,000** BARRELS

FOR VSP, PVEP, JOC, POC, ETC., AND OIL & GAS EXPLORATION, OIL REFINERY PLANTS IN VIETNAM

#### REVENUE

**200** VND BILLION

# BUSINESS Performance

## OVER THE FIRST 9 MONTHS UP TO 2014 AND THE FINANCIAL FORECAST 2014

*The manufacturing output of Phu My Urea (Jan-Sep 2014) exceeded 7% and reached 81% of annual plan*

In the first nine months of 2014, Phu My Fertilizer Plants has constantly maintained the stable and safe operation by strengthening management controls, risk prevention and early diagnosis of risk incidents. On 10 December 2014, Phu My Fertilizer Plant reached 800 thousand tons of Phu My Urea, completed the annual plan before the 21 days. It is expected that the plant will produce approximately 845 thousand tons of Phu My Urea, equal to 105% of annual plan 2014.

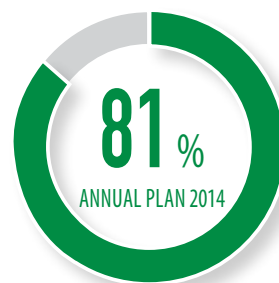
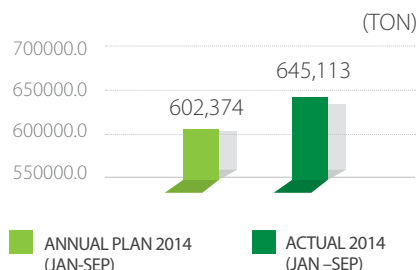
*Trade volume exceeded 5% of the 3Q2014 Plan, achieved 81% of annual plan 2014*

In the first nine months, the abundant supply from production, import and inventory drawdown witnessed a fiercely-competitive domestic fertilizer market. Given the advantages of high-quality fertilizers as voted by consumers over several years, PVFCCo has met its 3Q target. The other strengths of PVFCCo are having a wide national distribution network that spans key regions and in 2014, PVFCCo's total sales of Phu My urea is estimated at 840,000 tons, account for 104% of 2014 plan.

*Production volume reached 110% of annual plan (2014 Jan-Sep), completed 84.7% of forecast 2014*

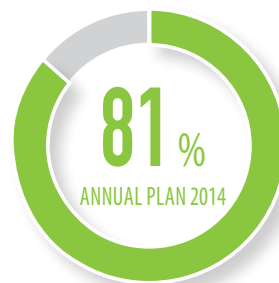
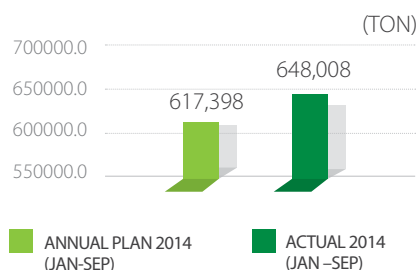
The development of other profitable fertilizer products apart from Phu My Urea has challenged PVFCCo. However, with specific tactical actions and being nimble, Phu My Fertilizer will ensure its status as a top fertilizer company. This is a significant result of the corporation's planned product diversification. In 2014, PVFCCo's trading volume of Phu My fertilizers (except Urea) is estimated at 380,000 tons, account for 115% of 2014 plan.

### OUTPUT VOLUME OF PHU MY UREA



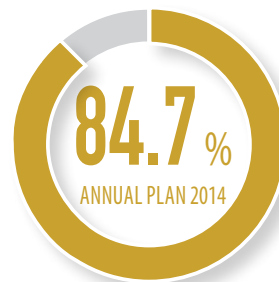
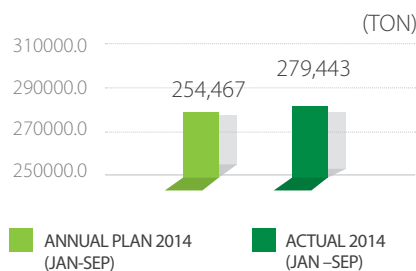
**REACHED 81% OF ANNUAL PLAN**

### PHU MY UREA



**ACHIEVED 81% OF ANNUAL PLAN 2014**

### SALES VOLUME (FERTILIZER)



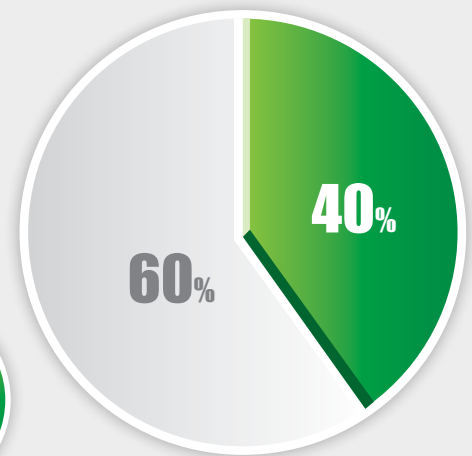
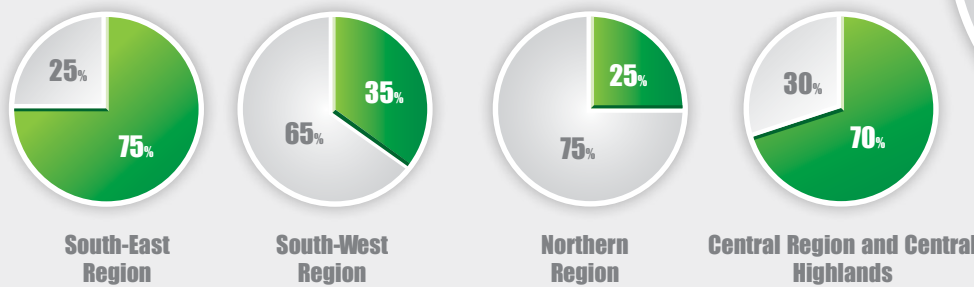
**COMPLETED 84.7% OF ANNUAL PLAN 2014**

# CONSOLIDATING DISTRIBUTION NETWORK AND MARKET SHARE OF PHU MY FERTILIZER IN THE AREAS

In 2014, PVFCCo conducted a review to consolidate the distribution network. This is aimed at optimizing and improving financial performance. In addition to 10 sales branches owned by the trading members, PVFCCo's distribution system now includes

101 tier-1 dealers and 2,800 tier-2 stores. The corporation has constantly held 40% of national Urea market share. Based on the domestic market conditions, PVFCCo is now matching each Phu My fertilizer product to the key markets as below:

**Regional market share (Phu My Urea)**



**Nationwide market share (Phu My Urea)**

## Forecasting a higher sales volume than 2013 AIMING TO MAINTAIN THE LEADING POSITION IN 2015

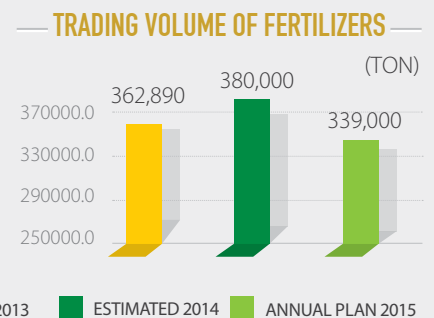
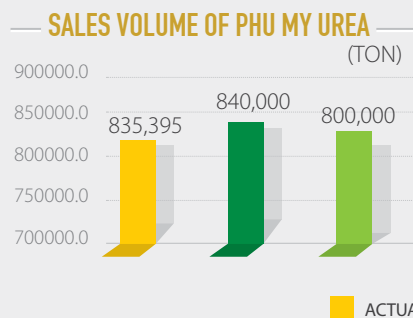
In 2014, it is estimated that the manufacturing output of Phu My Urea is 840,000 tons. This is an increase of 14,000 tons yoy. This shows PVFCCo's ability to maintain stable production and efficient distribution of Phu My Urea despite a competitive environment. Phu My Fertilizer brand is widely trusted as the first choice for domestic farmers. Customers put a higher price on the brand compared to similar fertilizers. It is found that the farmers have a higher brand recall and perception of trust.

The sales volume in 2015 is estimated at 800,000 tons, lower than in 2014

due to the shutdown for 30-day periodic maintenance of Phu My Fertilizer Plant.

As for Phu My Fertilizer (except for Phu My Urea), the sales volume in

2014 is estimated to achieve 380,000 tons. This is a increase of approximate 20,000 tons yoy. It is foreseen that the sales volume in 2015 will reach approximate 339,000 tons, focusing on NPK, Potassium and DAP fertilizers.



# GLOBAL FERTILIZER DEMAND

## BACK TO POSITIVE GROWTH

Source: Fetercon's report

### In context

The global economy has shown some signs of recovery from mid 2013. It is expected to recover gradually given the positive signals from the advanced economies. The International Monetary Fund (IMF), in its latest World Economic Outlook (WEO), reported that the global economy has been able to achieve annual GDP growth from 3.3% to 3.8% in 2014 and 2015 respectively

(compared to 3.3% in 2013) with a downward revision of its global forecast. The economic recovery promoted an increase of consumption, production and commerce. The increasing differences in growth rates among recovering markets, with some markets having negative and zero growth, and the impact of geopolitical crises and epidemics are still constraining global growth.

### FORECAST GLOBAL GDP IN 2014-2015

**3.3% - 3.8%**  
compared to 3.3% in 2013

Global GDP Growth (Annual %)



Source: IMF

### Commodity markets

The price of oil was falling since mid 2014 and now reached a new low in the last five years due to weaker import demand from the emerging and developing economies. Also, a stronger USD added a downward pressure to the oil price. It is unfortunate that oil is traded in USD and thus become more costly for buyers of weaker currencies. Moreover, the North American oil supply has increased due to exploitation through new technologies.

This created a price competition between the Middle East oil exporters who want to protect their market share.

The decline in oil price was expected to provide a spark of recovery for the world economy. Instead, it impacted negatively on those countries which depended much on export of raw materials, as well as led to the decrease in world commodity prices, including agricultural prices. As a result, this decline had a negative impact on input (cost of goods sold) and output (agricultural produce) of the global fertilizer market.

### Agricultural markets

The world cereal production has increased continuously over the last three years and projected to reach to the highest in history in the 2014/15 crop year. Meanwhile import demand is not as high due to macroeconomic factors, especially the strengthening USD and falling crude oil price since Q3/2014 has pushed down the cereal trade by 6% yoy, and that world cereal prices suffered a sharp decline. In the major cereal markets, the closing price



was dropping on consecutive days along with the news of bumper harvest. Now the cereal prices are among the most depreciated commodities, such as rice prices decreased 18%, corn prices fallen 15%, wheat and soybean reduced 10%. A major reason for the sharp fall in price is because of the reduced usage of cereals for biofuel production. With the cheap crude oil, it can be used as a substitute to make biofuel.

Given two consecutive bumper harvests, the harsh law of supply and demand – the season the devaluation – will make forced the farms globally to reduce their cultivation for the coming seasons if the world's agricultural prices continue to fall. This would negatively affect the fertilizer demand in the coming years.

Despite the slow recovery in 2014, the economic experts have stated that it is possible to create government and business opportunities if the challenges were well understood and decisions taken by strong leadership.

## Global fertilizer market and its medium-term outlook in 2014

### Demand Recovery

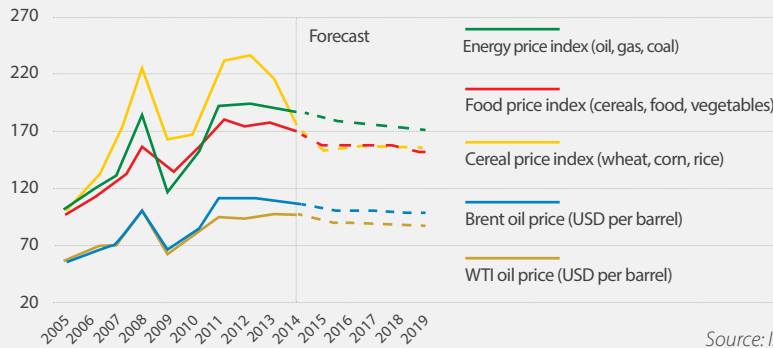
It was a favorable year for crops and added to a recovering market, with the tendency of cultivated land area expansion in Africa, Latin America, this led to a positive global demand for fertilizers. According to the International Fertilizer Industry Association (IFA), the global fertilizer demand for the 2013/14 crop year has increased by 3.1% yoy and is estimated to reach 184 million tons (in nutrients). In particular, the Urea (Nitrogenous) demand rebounded by 3.1% and was estimated at 112.2 million tons. The Phosphate (P) demand increased by 1.4%, equal to 41.7 million tons; and the Potassium (K)'s rose 5.3%, equal to 30.2 million tons. For 2014/15 crop year, it is forecasted that the global fertilizer demand will continue to grow by 2.1% equivalent to 187.9 million tons. However, the sharply falling crude oil price since Q3/2014 has led to a drop in price of commodities,

especially agricultural products, which will in turn negatively affect the fertilizer demand in the near future.

Fertilizer demand for 2013/14 sharply increased in most regions of the world and at its highest growth rate exceeding 5% in Oceania, West Asia, Latin America and Africa. Despite the slight growth in demand for Asia, it is one of the largest markets in the world by consumption volume and trading.

Given the positive medium-term outlook of the global economy, expected profitable harvest and strong agricultural demand until 2018/2019, the IFA sees an increasing demand for fertilizers. It is forecasted to expand 1.8% per year and by volume will reach a high of 200 million tons. In particular, the Potassium (K) demand is set to grow fastest at 2.8% per year to 34 million tons, while Phosphate (P) is seen to up by 1.9% per year to 46 million tons, and Urea (N) increases by 1.5% per year to 120 million tons.

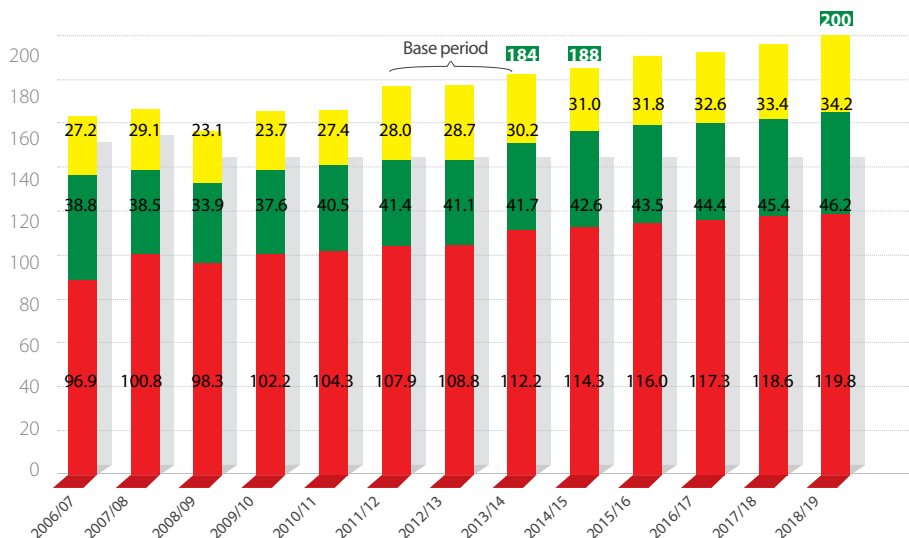
### Oil prices and world commodity price index (actual and forecast)



Source: IMF

In this context, the global fertilizer demand is expected to grow in Latin America, Africa and West Asia at 3.7%, 3.4%, and 3.1% respectively based on the expansion of the cultivated land area, productivity incentives, and an improved geopolitical situation. South Asia's demand has also recovered quite well with an expected annual growth rate of 2.6%, while East Asia's still remained low at 1.3% because China's N and P fertilizer demand has already reached a plateau. However, the East Asia, South Asia and Latin America regions are forecast to account for 27%, 26%, and 24% respectively of total global demand growth.

### Global fertilizer market and its medium-term outlook (Million tons of nutrients)



Source: IFA

In addition to the general conditions and the factors mentioned above, the global fertilizer market is directly influenced by biofuel policies, agricultural subsidies and nutrient management. It aims at promoting efficiency in fertilizer use, balancing the supply and demand of fertilizer, improving cost control, and contributing to environmental protection and managing climate change, etc. These global trends are significantly impacting on fertilizer demand.

### Supply Growth

2014 is considered a good year for the fertilizer industry because of favorable macroeconomics, abundant harvest, and positive movement in oil and commodity prices. Given the demand recovery, the global fertilizer trade is re-activated, and the distribution of annual consumption also increased. According to IFA, the 2014 world fertilizer demand has been estimated to reach 186.7 million tons (in nutrients), up by 2.1% yoy, and it is forecasted to reach 199.4 million tons in 2018.

The increase in trade volume and consumption promoted world fertilizer production to feed market demand. Total fertilizer production in 2014 is estimated to reach 243 million tons, up by 2.6% yoy and equal to 85% of total capacity of global factories.

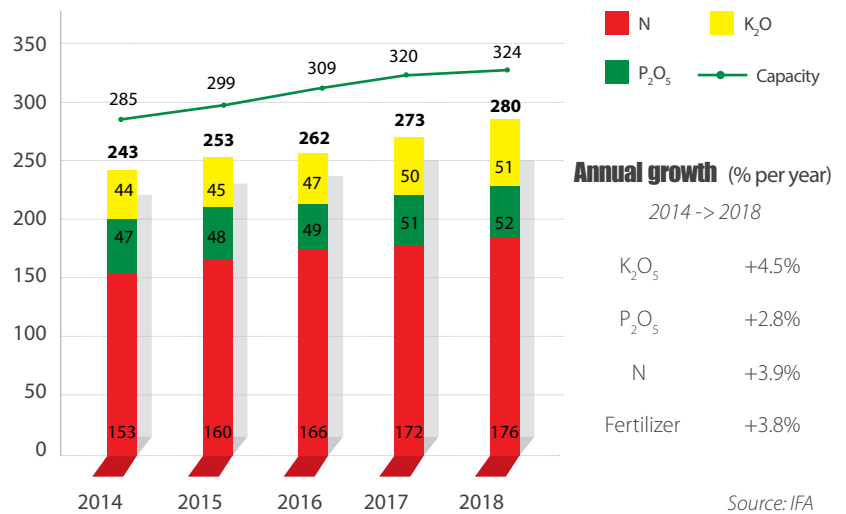
In respond to the strong and growing global demand for fertilizer and mine expansions or new explorations, it is expected that there will be about 200 expansion projects to come on stream in the next five years. The world fertilizer production is forecast to reach 280 million tons, growing at 3.8% annually, and approximately 86% of total world capacity by 2018.

During this period, P fertilizer will grow fastest at 4.5% annually with about 20 expansion projects mainly concentrated in North America, Central Europe, Central Asia and East Asia. N is the next fastest growing fertilizer at 3.9% annually. However, in volume terms, N fertilizer grows the fastest, with 60 new projects in East Asia, Africa and North America. The P fertilizer reaches an annual growth rate of 2.8% because of the increased supply of phosphate rocks from Africa, West Asia and East Asia. Most of 22 projects that will come

SALES (Million tons of nutrients)	2013	2014	2018	2014/2013	2018/2014
N	111.3	113.7	119.5	2.2%	5.1%
P <sub>2</sub> O <sub>5</sub>	41.8	42.2	45.9	1.0%	8.8%
K <sub>2</sub> O	29.7	30.8	34	3.7%	10.4%
<b>Fertilizer</b>	<b>182.8</b>	<b>186.7</b>	<b>199.4</b>	<b>2.1%</b>	<b>6.8%</b>

Source: IFA

### Outlook for global fertilizer supply (Million tons of nutrients)



Source: IFA

on stream are located in these regions, and Latin America. Except for P fertilizer, about 30% of new projects are located in China.

For over a decade, the global economics and international trade encouraged by population growth and

abundant raw material supplies have actively promoted the development of global fertilizer industry. As a result, the excess of supply over demand seems inevitable and can be seen as a required "inflation" factor in the economy. Admittedly, the extent and timing of the "inflation" must be

controlled. It is estimated from the recent past and extended to a 5-year, there will be stability in the agriculture market and general economy, as long as the supply is around 85% of global production capacity.

### Fertilizer Price Decline

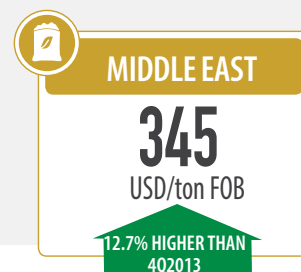
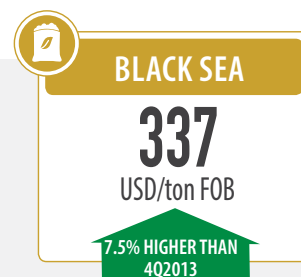
With the recovery of global fertilizer demand, the prices have actually started to rebound from end-2013. The abundant supply, favorable climate, manageable geopolitical conditions did not interrupt trading, but the sharp decline of crude oil prices from summer 2014 has impacted the input and output markets of the fertilizer industry. As a result, global fertilizer prices fell again.

The Urea price rose again at 1Q2014 to meet the increasing demand at start of planting, even though the supply has not really recovered from the holiday season. Besides, the political crisis in Ukraine caused some concerns about supply disruption in the Black Sea region. However, the decline of corn cultivation in US came to its lowest in last four years, and the continuous plentiful supply stimulated by a price decrease in China, led to a price war between suppliers. In 1Q2014, prilled Urea price in Black Sea reached 337 USD/ton FOB, which was 7.5% higher than 4Q2013, but nearly 15% lower yoy. Similarly, granular Urea price in Middle East reached 345 USD/ton FOB, 12.7% higher than 4Q2013, but 17.1% lower yoy. Meanwhile, China's Urea export price fell continuously to 293–295 USD/ton FOB, down 8.1% from 4Q2013, 14.2% lower yoy and was closely followed the cost of many local suppliers. The fall of oil price and China's lower export tax in the next few quarters forced the drop in global Urea price. It remained at a low level although there were some blips. The market is now under observation.

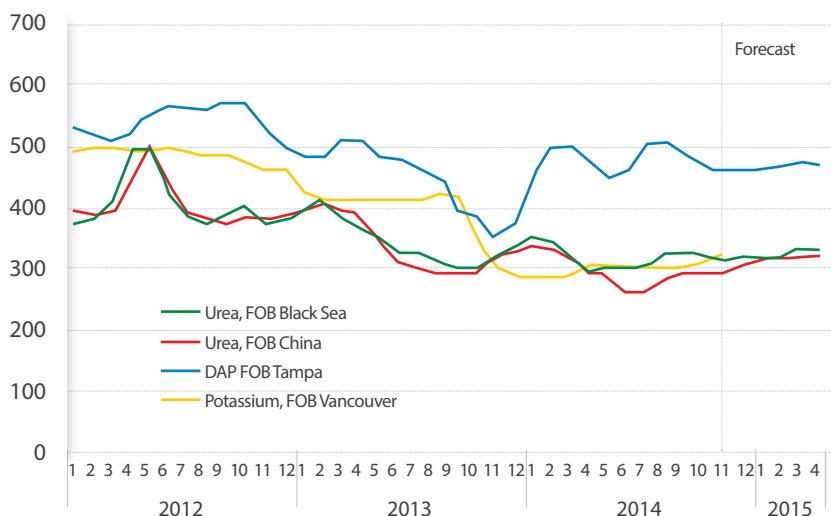
The strong demand in South Asia plus agricultural price increase predicts an upward surge in global Urea price in 4Q2014 and 1Q2015. This reflects the recovery of market demand. Up to October 2014, the Black Sea's Urea price has decreased by 3.3% to 315 USD/ton FOB from the previous month, but rose by 5.2% yoy. The US Gulf's Urea price was 10% higher yoy despite a sharp decline of 9.4% from previous month. Similarly, the China's Urea export price has recovered because of the large contracts delivered in late 2014.

As for the Phosphate and Potassium markets, the DAP and MOP prices are maintain well. It is also expected to survive to early 2015.

### Urea price in 1Q2014



World fertilizer price and forecast (USD per ton)



Source: CRU

VIETNAM FERTILIZER MARKET IN 2014: **ABUNDANT SUPPLY**

# SHARP DROP IN IMPORTS

Source: Agro.gov.vn

Since early 2014, the domestic fertilizer market has been stable and with abundant supply. The increased local Urea supply resulted in a slight decrease in price. This situation is expected to continue in foreseeable future. The DAP, Potassium and SA, are mainly imported, thus their prices have been influenced by global changes. In terms of NPK fertilizer, more factories are being built domestically and is expected to witness fierce competition.

### Growth of local demand is holding up

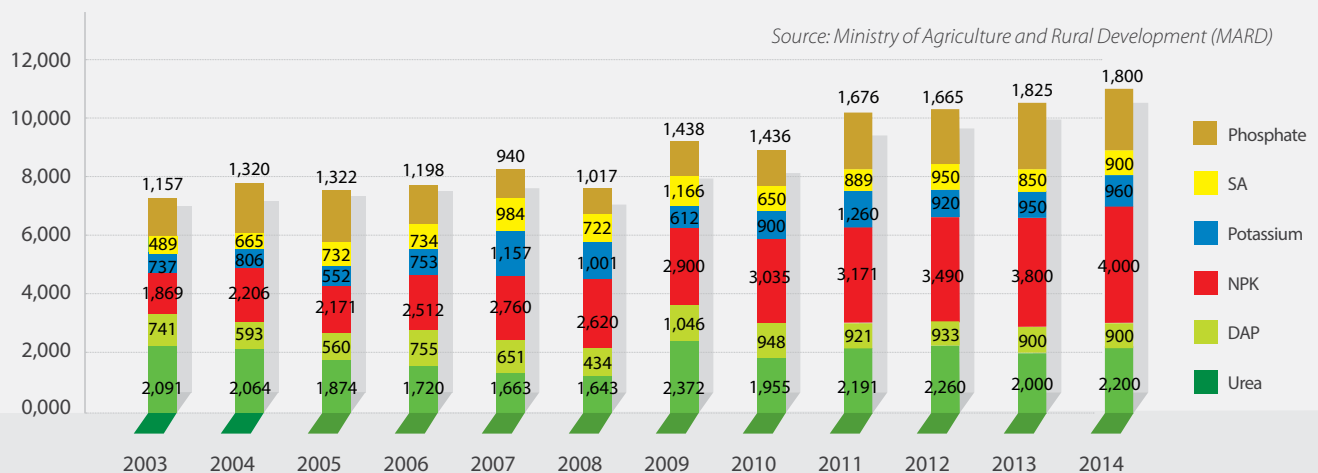
According to the Fertilizer Association of Vietnam (FAV), the Vietnam fertilizer demand in 2014 has reached nearly 11 million tons. The growth of 4% yoy is well-maintained. However, this growth varies among different types of fertilizers. While the demand of Urea, Potassium and Phosphate has largely remained

unchanged, the demand for NPK and DAP complex fertilizers' have increased slightly – about 2.2 million tons for Urea, 900,000 tons DAP and SA, 960,000 tons Potassium, 1.8 million tons Phosphate, and 4 million tons NPK. In additional, there was demand of about 400-500 thousand tons on microbial fertilizers and foliar fertilizers. This partly reflected the trend towards the change in farm cultivation practices in the use of complex fertilizers.

### The domestic fertilizer production has increased continuously

By year end 2014, the local Urea production has reached around 2.4 million tons per year, including 800,000 tons of Phu My Urea as well as Ca Mau Urea, 195,000 tons of Ha Bac Urea, and 560,000 tons Ninh Binh Urea. It is expected that by end-2014, Ha Bac Urea will increase

**Vietnam Fertilizer Demand to 2014** (Unit: thousand ton)



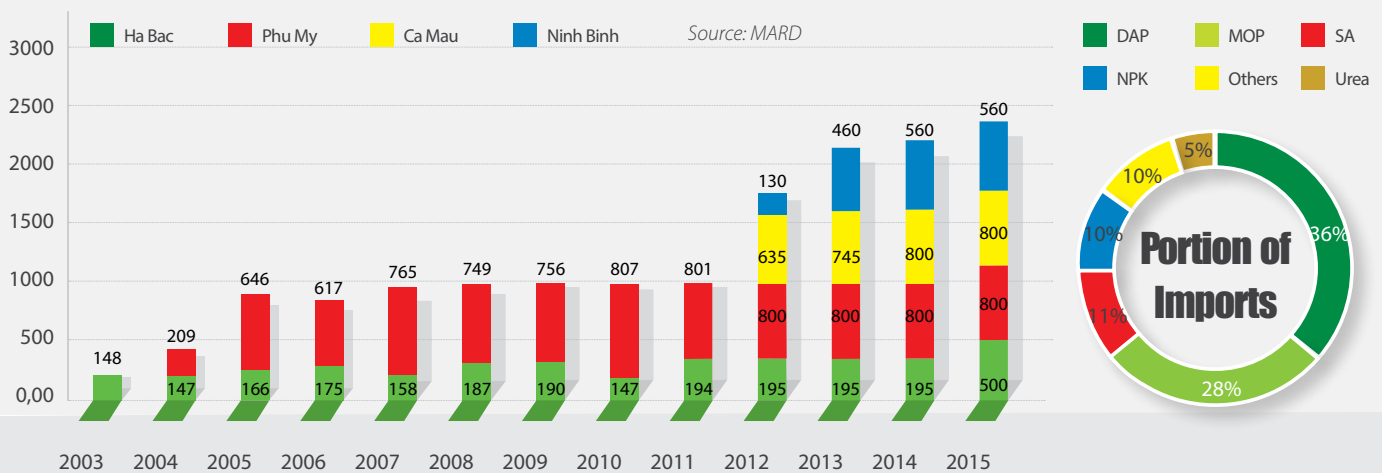
their annual production from 180,000 to 500,000 tons, to reach 2.66 million tons per year for the whole country. In fact, the Urea production of 2014 is estimated to be below forecast, due to the shutdown for maintenance of Ninh Binh and Ca Mau Plants during second quarter.

It is possible for Vietnam to meet the domestic demand for Phosphate with the annual production of 1.2 million tons coming from three factories: 800,000 tons Lam Thao, 200,000 tons Lao Cai and Long Thanh. The current Phosphate production is about 600,000 tons per year including production from Van Dien and Ninh Binh plants.

Up to now Vietnam only have Dinh Vu DAP Plant with a total production of 330,000 tons per year. The national demand in 2014 is estimated as 900,000 tons.

There are hundreds of small operations producing NPK mixed fertilizers in Vietnam. There are many types of equipment and production technology,

### UREA DEMAND PATTERN IN VIETNAM 2003-2015 (1,000 TONS)



ranging from the use of simple hand-mixing method to modern equipment and technology. The scale of production varies greatly between operating units, from hundreds to hundreds thousands tons per year. In total the production is 4 million tons annually. However the local NPK quality is low due to out-of-date technology. For this reason, it is estimated that 200,000 tons of high-quality NPK fertilizers have been imported by end 3Q2014, despite an oversupply.

### Sharp drop in import

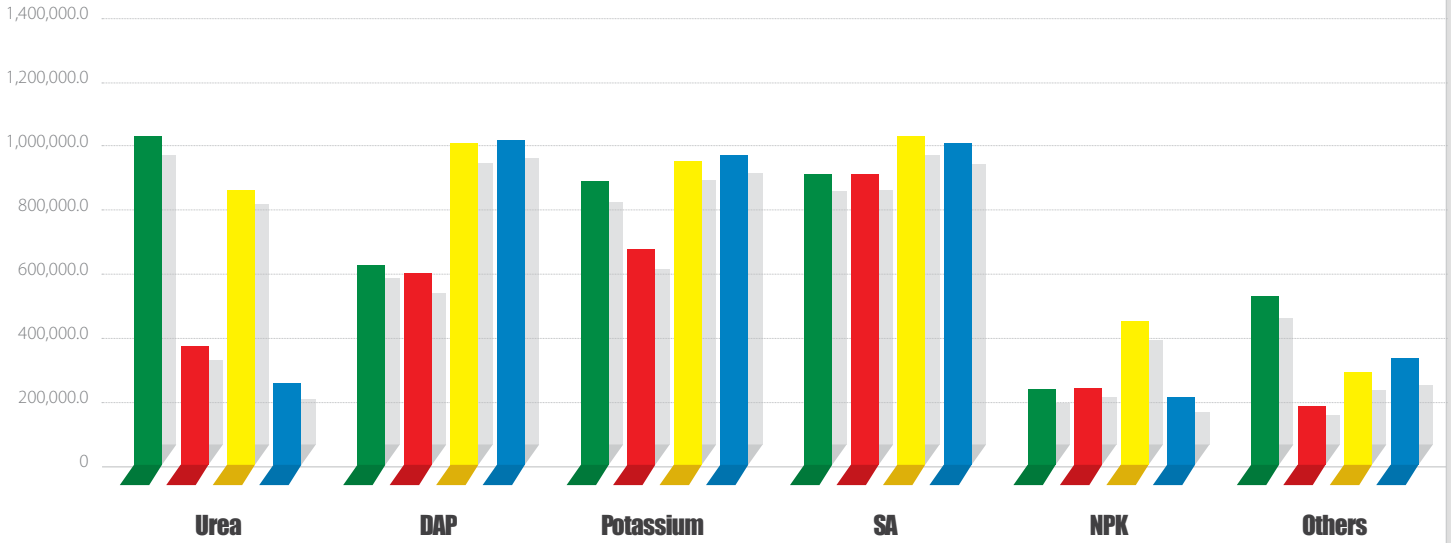
Due to restrictive control, the Urea imports have sharply declined from the previous year. Up to 15 November 2014, it was estimated that Vietnam imported over 3.44 million tons of fertilizers amounted to USD 1.12 billion. This is a sharp decline from the previous year of 4.07 million tons estimated at USD 1.5 billion.

The General Department of Vietnam Customs reported that most Vietnam's imported

fertilizers belong to the following categories: Urea fertilizer 200,689 tons, NPK fertilizer 212,309 tons, DAP fertilizer 901,466 tons, SA fertilizer 838,339 tons and Potassium fertilizer 905,800 tons, etc.

They also reported that as at 15 November the total import turnover of goods nationwide reached nearly USD 128 billion.

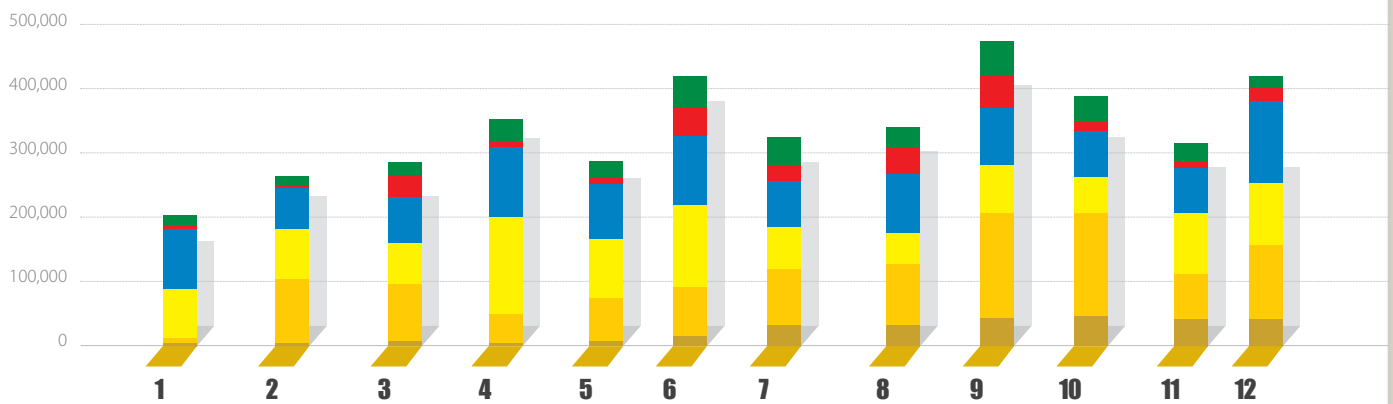
## FERTILIZER IMPORTS 2011-2014



Year	Urea	DAP	Potassium	SA	NPK	Others
2011	1,125,777.9	617,804.9	873,481.5	887,149.3	251,322.1	574,950.7
2012	398,888.7	601,581.7	680,646.3	888,652.6	257,640.9	236,062.3
2013	854,066.0	1,011,359.6	961,221.0	1,198,331.9	436,651.5	290,599.4
2014	265,312.2	1,035,460.2	982,938.9	1,050,704.3	248,776.7	351,886.7

Source: General Department of Vietnam Customs

## FERTILIZER IMPORTS 2014

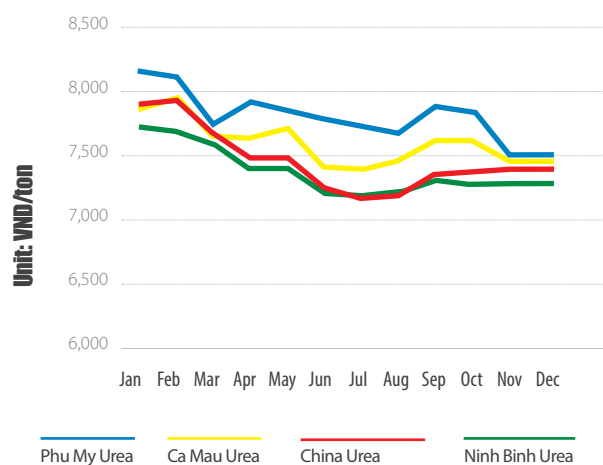


Source: General Department of Vietnam Customs

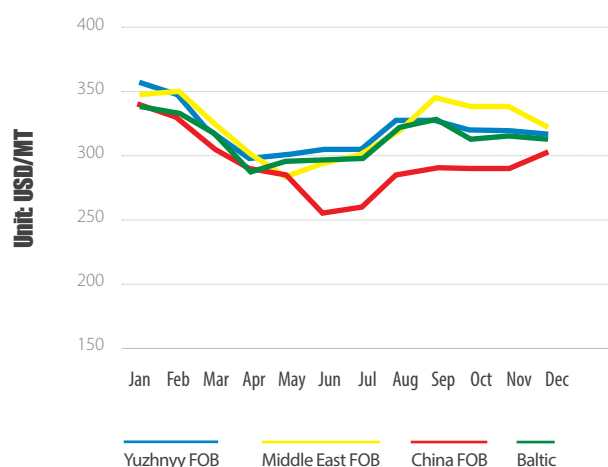
Urea DAP MOP SA NPK Others

# 2014 Urea Price

## LOCAL UREA PRICE IN 2014



## WORLD UREA PRICE IN 2014



(Source: PVFCCo)

## DOMESTIC UREA DEMAND – SUPPLY REMAINS STABLE – TRANSPORTATION COSTS INCREASES

In 1Q2014, the domestic Urea market performed moderately, with a slight price increase in the first 2 months, then came to a standstill in March 2014. However, the demand increased in April when some provinces sowed seeds for summer-autumn harvest, in addition to the early crop cultivation of industrial trees in Central Highlands. In April, the strict implementation of transport regulations increased the transportation costs significantly. This resulted in upping the Urea price. Given the just-in-time operational process, the inventory Phu My Urea

at distribution centres remained constant. Thus, it met the crop demand of these areas and at the same time achieved encouraging results.

During 2Q to 3Q2014, the domestic fertilizer demand-supply remained stable. Urea was sourced locally from factories, including Phu My, Ca Mau, Ninh Binh and Ha Bac, in addition to the import resources – especially from China. In this period, the fertilizer demand came from the summer-autumn cultivation in Mekong

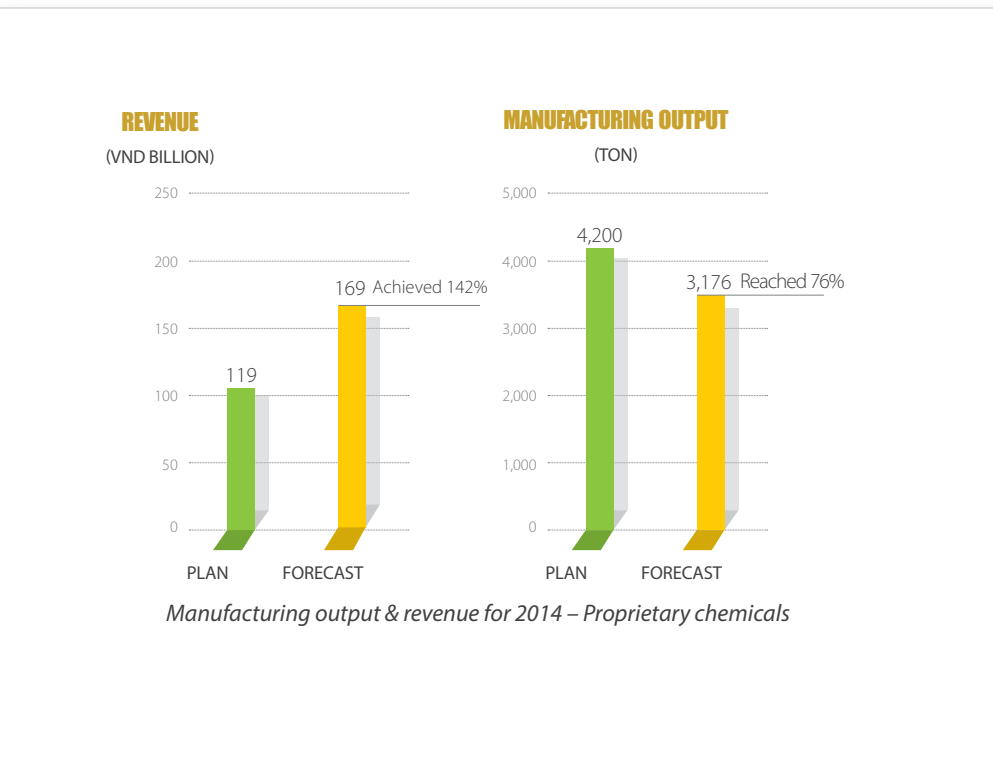
Delta, Central Vietnam and the requirements of industrial trees in the rainy season in South-East Vietnam and Central Highlands. Land transport encountered difficulties due to tight transport regulations that came into effect in April 1<sup>st</sup> 2014 nationwide. This led to a drop in flow of trucks and a sharp increase in transportation costs. It even doubled at some locations in the initial deployment. In 3Q2014, the transport cost has decreased, following the slowdown of transport demand and the drop in gasoline price.

# PVFCCo AFFIRMED ITS BRAND IN PETROCHEMICAL SECTOR

In the 2014 economic review, many business and economics specialists have agreed that there were many bright spots in Vietnam. Noteworthy, there was growth that exceeded forecasts in many areas. There were many adversities, such as the forced closure and suspension of 50,000 enterprises, up almost 14%. It showed that the enterprises could not weather the critical economic storms that lasted for several years due to poor competitiveness.

2014 has been a year of challenges for PVFCCo. The Urea prices continued its freefall while there was an upward adjustment of domestic gasoline prices since early 2Q2014. This combination led to an unexpected increase in transport and raw material costs. Apart from the difficulty in fertilizer business, PVFCCo faced a bigger challenge in chemicals business as customers tended to shift to direct procurement. Thus far PVFCCo has only been trading in chemicals. PVFCCo's chemical production in 2014 achieved about 3,500 tons and its revenue was expected to reach VND 143 billion.

Given the new difficult situation, the senior leadership directed specialized divisions and departments to focus on research, business restructuring and process streamlining between departments. The acceleration of the construction of petrochemical factory was underway. This ensured that the planned manufacturing output and sales volume of chemicals would be met. Despite the under-performance of manufacturing output of proprietary chemicals, the petrochemical plant came on schedule in May 2014, and thus resulted in a sharp increase in sales volume. The petrochemical plant can be regarded as the highlight of the year. The plant contributed significantly to increased sales as well as affirming



Manufacturing output & revenue for 2014 – Proprietary chemicals

PVFCCo's position, creating more competition and gradually building up a competitive brand name in chemicals ahead of other competitors. With the support of Baker Hughes for manufacturing process and input/output quality control, PVFCCo is now fully capable of performing processing and producing a variety of chemicals dedicated to the exploration, exploitation and production of oil and gas. Previously, Vietnam imported 100% these chemicals from the UK and the USA. In 2014, the JOC such as Hoang Long – Hoan Vu, Lam Son, Thang Long, etc. and Bien Dong POC have used the chemicals processed and produced in this plant having the same quality of chemical imports.

Due to unfavorable Urea market, the Board of Directors and Executive

Committee instructed the Phu My Fertilizer Plant and specialized divisions to follow the market trends closely, to manage inventory levels and to swift the production mode to enlarge the Ammonia supplies meanwhile assuring the required manufacturing output of Urea. It was expected that the revenue from Ammonia business to achieve about VND 179 billion, contributing to PVFCCo's total revenue from chemicals business of VND 322 billion in 2014.

PVFCCo, together with the efforts in chemicals business, has taken many important steps towards investing in construction of new chemicals plants. The company signed an EPC contract to build the UFC85/Formaldehyde plant with a total annual capacity of 15,000 tons in March 2014. This initiated the



## PVFCCo WILL HAVE MORE CHEMICAL PRODUCTS SOON

"Although the petrochemical plant has just come on stream since May 2014, given the effort as well as the trust and the enthusiastic support of our client, PVFCCo has affirmed its position and brand name in chemical field. We are extremely proud of this, and see it as a great motivation to continue promoting investments in other projects such as UFC85, Ammonia, CO<sub>2</sub> commodity, Methanol and Olefin for more chemical products coming soon to serve our customers."

*(Mr. Cao Hoai Duong – President of PVFCCo)*

### CHEMICALS BUSINESS PLAN 2015

**23,300** TONS  
SALES VOLUME

REVENUE  
**390** VND BILLION

PROFIT BEFORE TAX  
**50** VND BILLION

construction of several chemicals plants within a very short time, such as, a chemical technology-based NPK factory 250,000 tons/year, an Ammonia expansion plant by 90,000 tons/year, a CO<sub>2</sub> plant of 33,000 tons/year, a Hydrogen Peroxide plant of 30,000 tons/year, etc. The chemicals plants coming on stream will make significant contribution to PVFCCo's growth of manufacturing output, revenue and profit in the next few years.

PVFCCo has mainly focused on accelerating production projects and diversifying product range in chemicals business in the past years. The proper strategic approaches have been taken on the chemicals business and production since its inception - that the business must be combined with production, with active resources. Given this approach, from 2017, the chemical revenue and profit could be equal to the fertilizer revenue, so as to ensure PVFCCo's sustainable growth for the future.



## PVFCCo'S CHEMICALS BUSINESS CONTINUES IMPRESSIVE GROWTH

"For 3 years since 2011, PVFCCo's chemicals revenue has reached impressive growth record. As a customer using Baker Hughes's products many years ago when I was working for Vietsovpetro and especially Hoang Long – Hoan Vu JOC, I am confident of its absolute quality. With the combination of Baker Hughes and PVFCCo, we hope that the quality will be maintained at the same reasonable price so as to improve efficiency for the oil and gas investors. In 2014, PVEP will exploit about 5.3 million tons of oil with 43 domestic oil and gas projects and 17 projects abroad. Given the intended manufacturing output, we will need a lot of chemicals. We expect that PVFCCo will win the tenders, ensure the quality and provide competitive prices. Again, the initial success of the petrochemical plant has affirmed that PVFCCo is moving in the right direction for product diversification."

*(Mr. Ngo Huu Hai – Permanent Vice President of Petroleum Exploration and Production Corporation)*

## PROMOTING INTERNATIONAL COOPERATION, ACTIVELY SEEKING BUSINESS DEVELOPMENT OPPORTUNITIES

In recent years, with the aim of becoming the largest fertilizers and chemicals corporation in the region, PetroVietnam Fertilizer and Chemicals Corporation (PVFCCo) is seeking new cooperation opportunities and business partners, developing the market, and investing in new projects. In addition, the corporation is continuously engaged in new technology research and development to foster business development and to support agriculture development in Vietnam. The corporation pays special attention in the search of the technology information exchange, venture partners and strategic partners. A key goal in international relations aims at strengthening human resources through exchange programs, short and long-term personnel training among countries to improve knowledge and skills for employees. It expected to improve financial performance and productivity.

### Cooperation with Canadian Humalite International Inc



On 05 June 2014, a delegation from Canadian Humalite International Inc. (CHI), a manufacturer and supplier of specialty chemical products, visited PVFCCo. The two parties exchanged information on new product development and research. At the meeting, there was an update on the status of implementation of the cooperation agreement signed with PVFCCo. The delegation was satisfied with the achievements of PVFCCo. The research on product development is expected to bring positive benefits as well as to improve relationships between the two companies for now and in the future.

### International Rice Research Institute (IRRI) visited PVFCCo

On 18 September 2014, Mr. Bruce V. Tolentino, Vice President of International Rice Research Institute (IRRI), visited PVFCCo. At the meeting, two parties discussed the role of IRRI in Vietnam's agriculture development, the potential of web-based IT, computers and mobile phones for nutrient management and rice cultivation in an effort to help farmers with adequate and timely fertilization. These approaches can lead to increase in agricultural production and farmers' incomes. It is also wished that there could be greater cooperation between IRRI, Ministry of Agriculture and Rural Development Vietnam and PVFCCo to put the above approaches and applications into practice



### The agricultural experts of ICL Fertilizers (Israel) visited PVFCCo

From 11 to 13 November 2014, the ICL Fertilizers Taskforce consisting of Israeli agricultural experts visited and discussed with PVFCCo on the future cooperation of two companies. The ICL expert group and PVFCCo had deep deliberations and took positive

steps towards promoting cooperation between two companies.

ICL Fertilizers is a global fertilizer company, having its main production facilities located in several countries. This company provides end-users and

manufacturers on five continents with a wide range of products including Potassium, Phosphate, Phosphoric Acid ( $H_3PO_4$ ), Phosphate Rock, etc. to produce high-quality fertilizers for increasing essential plant nutrients.

## Representatives of International Fertilizer Industry Association (IFA) visited Vietnam and PVFCCo

On 03 October 2014, Mr. Michel Prud'Homme, Senior Director of Production and International Trade Service of IFA, visited Vietnam. The main purpose of the visit was to strengthen the cooperation with current IFA members as well as to seek out new members for the world's largest fertilizer association.

Given the enthusiastic support of PVFCCo, Mr. Prud'Homme had an impactful meeting with the biggest fertilizer manufacturers of Vietnam as well as the leaders of concerned ministries and departments and the Fertilizer Association of Vietnam (FAV). During this visit, he gave a presentation on the global supply and demand of fertilizers. At this presentation, he took questions from PVFCCo directors, managers and representatives from the subsidiaries and associated companies.



## PVFCCo participated in an International Congress on Research and Development for new fertilizer products

From 20 to 28 October 2014, a PVFCCo Taskforce led by Vice President Mrs. Le Thi Thu Huong, participated in the 16<sup>th</sup> World Fertilizer Congress organized by the International Scientific Centre of Fertilizers (CIEC). At the Conference, the delegation heard reports and discussions on trends in the effective use of fertilizers and ability to apply minerals directly to tropical crops (grown in the natural climate of

Brazil and Vietnam). They also met and discussed with the agricultural experts from the Commonwealth Scientific and Industrial Research Organization (CSIRO) of Australia, the University of Louisiana and the Virtual Fertilizer Research Centre (VFRC) of International Fertilizer Development Centre (IFDC), etc. about bilateral cooperation in research and trading of fertilizers.

## Haldor Topsoe and the East Europe Delegation of Fertilizer Manufacturers visited Phu My Fertilizer Plant

On 20 November 2014, the senior leadership of Haldor Topsoe, the copyright provider for ammonia production technology of Phu My Fertilizer Plant, and the representatives of fertilizer factories in East Europe (Lithuania, Tatarstan, Belarus, Ukraine, Kazakhstan, etc.) visited Phu My Fertilizer Plant. Haldor Topsoe brought their major worldwide partners to showcase Phu My Fertilizer Plant's operations and maintenance of high-quality fertilizer manufacturing.

At the meeting, the Taskforce discussed with the technical department of Phu My Fertilizer Plant on equipment operation and production process. They also visited the central control room, production and packaging workshops. They were introduced to the control systems and plant equipment. The delegation expressed their understanding on the operations and



manufacturing process of Phu My Fertilizer Plant over the last decade. They hoped to have the opportunities to collaborate and exchange information on production technology in the near future.

# PHÂN BÓN PHÚ MỠ

## Cho mùa bội thu



SẢN PHẨM CỦA  
**TỔNG CÔNG TY PHÂN BÓN VÀ HÓA CHẤT DẦU KHÍ**

43 Mạc Đình Chi, Phường Đa Kao, Quận 1, Tp. HCM - Tel: (84.8) 3825 6258 - Fax: (84.8) 3825 6269 - [www.dpm.vn](http://www.dpm.vn)

[www.dpm.vn](http://www.dpm.vn)